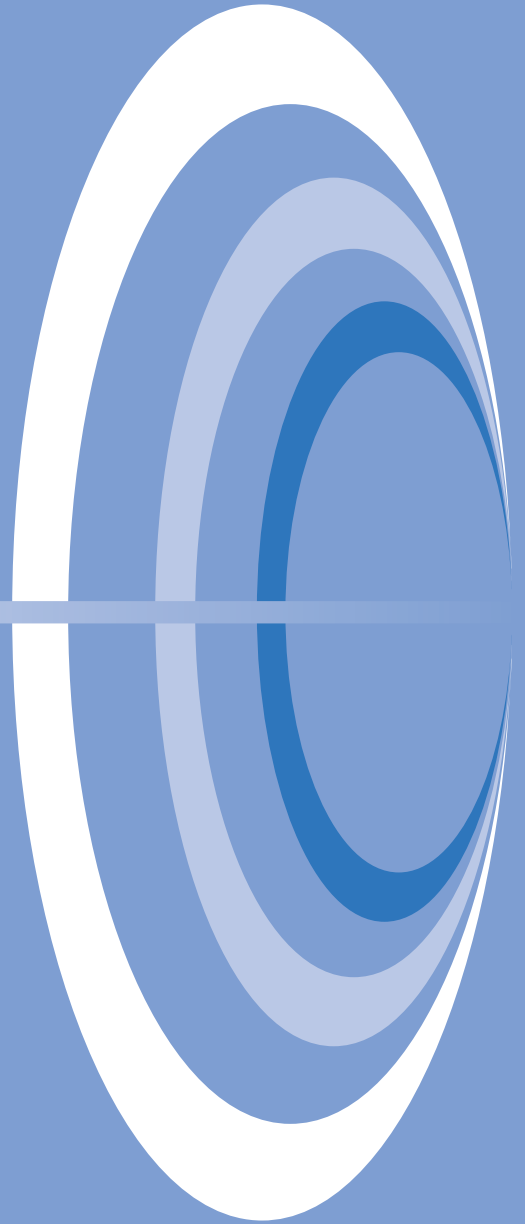




TOA

Investors' Guide 2004



This...Is T

Corporate Profile

TOA Corporation was founded in Kobe, Japan in 1934 as a professional audio system manufacturer. Since then, TOA has expanded its operations, which now include the manufacturing and marketing of both professional and commercial sound equipment as well as security equipment. Much of TOA's strength is derived by its strategic business process, which successfully integrates design, development, manufacturing, sales, marketing, and management operations. TOA aggressively strives to introduce value-added products in order to expand demand both in Japan and abroad.

プロフィール

TOAは1934年神戸に創業した業務用、プロ用音響設備、セキュリティ設備の専門メーカーで、製造、販売およびこれらに関連する事業を営んでいます。当社グループは、当社および子会社18社で構成されており、企画から開発、生産、販売、運営まで一貫して行えることが強みです。独自の技術開発による付加価値の高い新商品を国内外の市場に積極的に投入し、需要の拡大を図っています。

Corporate Mark

TOA's corporate mark symbolizes TOA's "T" and highlights our four corporate principles: "progressive," "modern," "international," and "dynamic."



TOAのシンボルマーク

TOAの"T"の文字をモチーフに、4つの企業イメージ目標であるPROGRESSIVE(先進性)、MODERN(現代性)、INTERNATIONAL(国際性)、DYNAMIC(躍動性)を表現しています。

Contents ... 目次

Summary ...	概要	1
Financial Highlights ...	財務ハイライト	1
Acoustic Sound System Segment ...	音響セグメント	2
Security System Segment ...	セキュリティセグメント	4
Top Message ...	トップメッセージ	6
TOA's business for 70 years ...	TOAの70年	8
Corporate Social Responsibility ...	社会との共生	10
Financial Data ...	財務データ	11
Consolidated Balance Sheets ...	連結貸借対照表	14
Consolidated Statements of Income ...	連結損益計算書	16
Consolidated Statements of Retained Earnings ...	連結剰余金計算書	16
Consolidated Statements of Cash Flows ...	連結キャッシュ・フロー計算書	18
Corporate Network ...	ネットワーク	20
Information ...	インフォメーション	21
Corporate Information ...	会社概要	
Stock Information ...	株式情報	

Cautionary Statement with Respect to Forward-Looking Statements

This Annual Report contains not only historical facts but also forward-looking statements that reflect management's views and assumptions in the light of information currently available with respect to certain future events, including expected financial position, operating results and business strategies. TOA cautions you that a number of important risks and uncertainties could cause actual results to differ materially from those discussed in the forward-looking statements. Therefore, you should not place undue reliance on them.

将来の見通しに関して

本書中の記載内容におきまして、歴史的事実でないものは、一定の前提の下に作成した将来の見通しであり、現在入手可能な情報から得られた当社経営者の判断にもとづいております。

本書読者のみなさまが、当社の業績等を検討されるに際しましては、将来の見通しにのみを依拠されることは控えて頂けるようお願い致します。実際の業績は、さまざまな要素により、将来の見通しとは大きく異なる結果となりうることをご承知おき下さい。



Summary

概要

Sales in the term ended March 2004 increased to ¥30,384 million (up 0.2% from the previous year). While domestic revenue declined as a result of a rigorous price competition, overseas revenue rose thanks to strong sales of new products.

Operating income increased to ¥3,272 million (up 7.8%), by consistently decreasing costs and other general expenses.

Ordinary income increased to ¥3,284 million (up 8.0%), due to a growth in operating income, a reduction of debt, and the subsequent reduction in interest expenses.

Net income more than doubled reaching ¥1,886 million (up 117.0%).

Earnings per share were ¥51.91.

売上高は30,384百万円（前期比0.2%増）となりました。国内販売は価格競争激化などの影響を受けて減少しましたが、海外における新商品が好調で、売上が伸長しました。

営業利益は3,272百万円（前期比7.8%増）となりました。継続的なコストダウンと一般経費抑制によるものです。

経常利益は3,284百万円（前期比8.0%増）となりました。営業利益の増加、借入金の返済により支払利息が減少したことによりです。

当期純利益は1,886百万円（前期比117.0%増）となりました。

この結果、1株当たり当期純利益は、51.91円となりました。

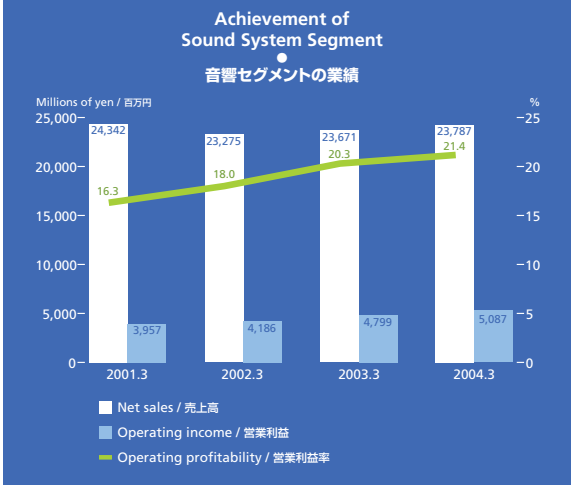
Financial Highlights

財務ハイライト

		1999.3	2000.3	2001.3	2002.3	2003.3	2004.3
Net sales 売上高	Millions of yen 百万円	31,071	28,379	29,939	29,640	30,315	30,384
Operating income 営業利益	Millions of yen 百万円	1,032	1,155	1,261	2,338	3,035	3,272
Ordinary profit 経常利益	Millions of yen 百万円	770	1,186	1,158	2,452	3,042	3,284
Net income 当期純利益	Millions of yen 百万円	239	327	△ 1,237	1,606	869	1,886
Earnings per share 1株当たり当期純利益	yen 円	6.53	8.93	△ 33.71	44.03	23.39	51.91
Total assets 総資産	Millions of yen 百万円	40,357	36,148	36,439	28,271	28,227	29,719
Shareholders' equity 株主資本	Millions of yen 百万円	19,873	20,366	18,020	18,917	19,261	20,610
Shareholders' equity per share 1株当たり株主資本	yen 円	541.27	554.70	490.81	524.49	541.27	591.01
Return on equity ROE（株主資本当期純利益率）	%	1.2	1.6	–	8.7	4.6	9.5
Return on assets ROA（総資産経常利益率）	%	2.0	3.1	3.2	7.6	10.8	11.3

Note: The yen-dollar exchange rates used to prepare this report were as follows:
ご参考: 本書に採用している為替レートは以下の数値を使用しております。

		1999.3	2000.3	2001.3	2002.3	2003.3	2004.3
Open market rate 市中レート	¥ (¥/US\$1)	128.76	110.70	111.19	125.89	121.20	112.76
Selling rate 売上レート	¥ (¥/US\$1)	125.00	109.21	108.82	124.49	121.67	113.37



Acoustic Sound System Segment

音響セグメント

03

Acoustic Sound System Segment

TOA's acoustic sound systems play an important role in public spaces.

Since its foundation in 1934 as a manufacturer of microphones and amplifiers, TOA has not only made significant advances in the technologies of sound, communications, and video, but has also accumulated vast knowledge and measureless experience in these industries. By integrating a mixture of these technologies, TOA can offer an optimized product that is sure to satisfy any customers' needs. Public address (PA) systems, professional sound systems, and communications systems are classified as part of the acoustic sound system industry. PA systems are installed in a variety of public facilities such as airports, train stations, high-rise buildings, and large commercial facilities for the purpose of broadcasting a public announcement and/or paging an individual. In addition, TOA has nearly a 50% share in emergency PA systems which are designed to send evacuation guidance at the time of a fire or other emergency. TOA's professional sound systems can be seen in concert halls, sports stadiums, and event halls. TOA has been highly regarded for its solid sound-making capability and reliability. Communications systems include the following products: commercial intercom systems such as those used in factories, airports, and other businesses; wireless sound equipment used at various events and commercial facilities; and two-way audio communications systems.

Results for the fiscal year ended March 2004

The acoustic sound system segment generated operating income of ¥5,087 million (up 6% from the previous year) on consolidated sales of ¥23,787 million (up 0.5% from the previous year). In the Japanese market, we saw a steady growth in sales to supermarkets, department stores, hospitals, airports, and others, while sales to the public sector were flat due to a reduction in public works. In the overseas market, Europe was robust thanks to a steady growth in the sales of emergency PA systems. Sales in the United States were sluggish because of market weakness caused by fears of terrorism, the War in Iraq and fierce competition in public address systems. Sales in Asia were solid, although there were some negative impacts from SARS and other conditions.

China is promising while the U.S. remains important

China is hosting big events such as the F1 Grand Prix in Shanghai later this year and the Olympics in Beijing in 2008. It is expected to construct large-sized facilities, which will require complicated sound systems. In response, TOA is strengthening the marketing and sales of various products, including emergency PA systems where TOA boasts a top share in the Japanese market. TOA will also build large-scale production systems by raising output at its Chinese plant, which began production in 2002. In the United States, TOA plans an early introduction of small speaker systems and the "A-700" series of amplifiers into their respective markets.

公共の場で活躍するTOAの音響製品

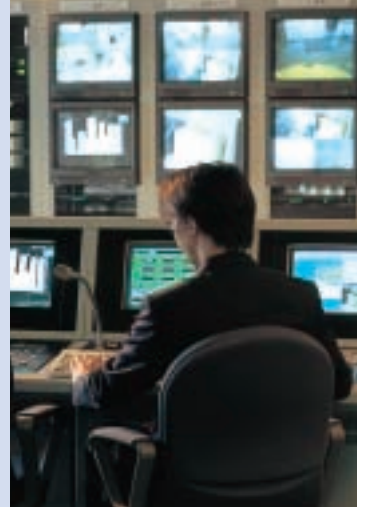
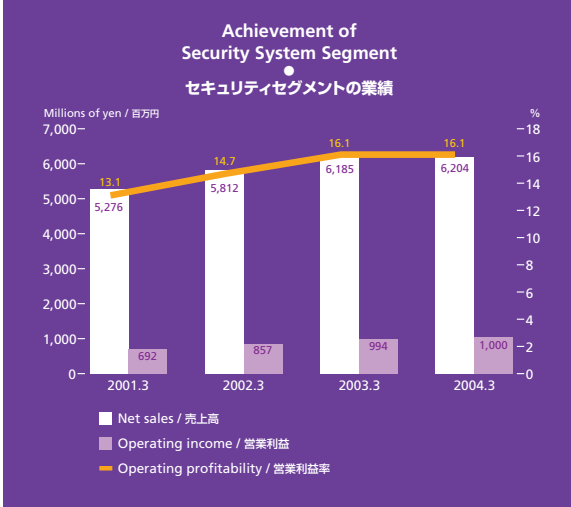
TOAは1934年にマイクロホンやアンプの製造を始めて以来、音響・通信・映像、それぞれの技術を培い、実績を積み重ねてきました。TOAの持つ技術を融合させ、お客様のニーズに合った商品を提供します。音響セグメントには拡声放送機器、プロサウンド機器、通信機器などがあります。拡声放送機器は公共施設で案内放送や呼び出し放送に使われ、空港、駅などの公共施設や高層ビル、大型商業施設を始め、多くの公共の場に設置されています。また、火災など非常時の音声避難誘導を行う非常用放送設備で50%近くのシェアを取っています。プロサウンド機器はコンサートホール、スポーツスタジアム、イベント会場の音響システムなどで、TOAの確かな音作りと信頼性で高い評価を頂いています。通信機器は空港や工場向けインターカムシステムや、イベントや商業施設などでの音響用途にワイヤレス機器など、双方向の音声コミュニケーションシステムがあります。

2004年3月期の動向

音響セグメントの連結売上高は23,787百万円(前期比0.5%増)、営業利益は5,087百万円(同6%増)となりました。国内においては、スーパーマーケット、百貨店、病院、空港などへの販売が順調に伸びましたが、官公庁需要は公共事業削減の影響によりほぼ前年並に留まりました。海外では、欧州は非常用放送システムの販売が軌道に乗り、好調でした。米国は、テロや戦争の影響で市況は厳しく、拡声機器市場の競争も激化し、売上は伸び悩みました。アジアでは新型肺炎SARS等の影響がありましたが、売上は順調でした。

成長が期待できる中国。アメリカ市場にも注力

中国では、今年のF1上海グランプリや2008年の北京オリンピックなどビックイベントの開催が予定され、複雑なシステムを必要とする大規模施設の建設が期待できます。TOAは日本でトップシェアを持つ非常用放送設備を始め、多岐にわたる製品の販売を強化し、2002年に立ち上げた中国工場の生産を増やし、量販体制の整備にも注力します。アメリカでは、小型スピーカーシステムや「A-700」シリーズのアンプの早期市場導入をはかります。



Security systems offer public safety

Since TOA developed its first surveillance camera in 1983, we have established a strong presence in the security equipment business by taking advantage of our knowledge, unique technologies and experiences from our other related ventures such as public address and communications equipment. We recognize that in this business, there is the need to create public safety and security. TOA satisfies this increasing need by providing security television and camera systems to financial institutions, commercial facilities, and other public spaces such as schools, apartments, and parking lots.

Results in the fiscal year ended March 2004

The security system segment generated operating income of ¥1,000 million (up 0.7% from the previous year) on consolidated sales of ¥6,204 million (up 0.3% from the previous year). We struggled in the highly competitive security market, crowded with domestic and overseas manufacturers and equipment suppliers. Against this background, we launched the "security sales expansion campaign" in the second half of the fiscal year. We set targets for growth and began marketing to pre-existing customers in addition to exploring new distribution channels. Furthermore, we established a special security taskforce in Sendai, Fukuoka, Tokyo, Osaka, and Nagoya. The efforts of the campaign have proven successful and sales have started to recover. We will continue our efforts into the first half of the fiscal year ending March 2005.

防犯機器で「社会の安心」を提供

TOAは1983年に初めて監視用カメラを開発して以来、独自の放送や通信機器分野の技術力と経験を活かし、セキュリティ機器分野を確立しました。「社会の安心」を創造する事業と位置付け、防犯用テレビ・カメラシステムを中心に、金融機関や商業施設はもとより、学校、マンション、駐車場などの身近な公共空間で高まる防犯ニーズにお応えしています。

2004年3月期の動向

セキュリティセグメントの売上高は、6,204百万円（前期比0.3%増）、営業利益は、1,000百万円（同0.7%増）となりました。セキュリティ市場は、国内外のメーカーや防犯設備機器業者による競争が激化し、苦戦を強いられました。対策として、下期より「セキュリティ拡販キャンペーン」を立ち上げ、既存のお取引先でのインショップシェア拡大と新しい流通チャンネルの開拓を目標に掲げました。さらには、セキュリティ専任部隊を東京、大阪、名古屋に加えて、仙台と福岡にも設置し、拡販にあたります。キャンペーンの効果で、下期から売上が回復傾向で、2005年3月期の上期にもキャンペーンを引き続き、展開していきます。



Main Products

TOA's main security products are the "Compact-V" series of equipment. They are high-performance, cost-effective surveillance camera systems, with a variety of lens and feature options available for both indoor and outdoor use. Customers can select from a variety of options, depending on their specific needs. We will also try to develop and sell new advanced products such as "Wide dynamic cameras", "Combination cameras", and "Digital recorders". Sales of TOA's security system were once concentrated on the domestic market, however we began an overseas sales expansion of our core products, in particular those developed for the popular-priced market, in 2003. We will continue to make aggressive overseas sales efforts going forward.

主力商品

主力商品は高性能かつコストパフォーマンスに優れた防犯カメラシステムの「コンパクトV」シリーズです。屋内用と屋外用、レンズの種類などバリエーションが豊富で、用途に応じて最適な機種を選択できます。また、「ワイドダイナミックカメラ」や「コンビネーションカメラ」、「デジタルレコーダー」でも機能的に進化させた新型商品を開発し、販売に注力していきます。従来、セキュリティシステムの販売は国内が中心でしたが、2003年から普及型商品を中心とした主力商品の海外展開を始めました。今後も海外拡販活動を積極的に行います。

Top Message

トップメッセージ



President Takanori Yoshikawa
代表取締役社長 吉川 隆典

Japan's economic recovery began to expand in the fiscal year ended March 2004. With respect to TOA's markets, price competition remained spirited, although order inquiries increased, mostly in metropolitan areas, during the second half of the year, which bodes well for future sales. TOA's ordinary income increased by 8.0% from the previous year to ¥3,280 million, thanks to a slight gain in sales of ¥30,380 million. Net income jumped by 117.0% from the previous year to ¥1,890 million, due much in part to the absence of extraordinary losses caused by evaluation losses in securities holdings from the previous fiscal year ended March 2003.

The current fiscal year ending March 2005 is the second year of our 5-year business plan and falls into the final year of the "base-building period for growth and expansion." We will concentrate on building a solid business base and expect

2004年3月期の日本経済は、景気回復感が広がってきました。当業界でも、価格競争は依然厳しいものの、下期に入り都市部を中心に引き合いが増加し、先行きに明るさが見えました。このような環境下、弊社は2004年3月期の売上は303.8億円と微増で、経常利益は前期比8.0%増の32.8億円となりました。当期純利益は2003年3月期に発生した投資有価証券評価損などの特別損失が無かったため、前期比117.0%増の18.9億円となりました。

2005年3月期は、前期から始まった中期5ヵ年経営計画の2年目にあたり、第1フェーズである「成長・拡大 基盤創造期」を完了する年と位置付けています。確実な経営基盤固めに注力し、増収増益を見込んでおり、計画達成の重点項目は「海外を伸ばす」と「セキュリティを伸ばす」の2点です。

The 5-year Business Plan

TOA Group began its 5-year Business Plan in the fiscal year ended March 2004. We keep a "growth track" as a base and expand operations. Meanwhile, we continue to make reforms in order to stay competitive and become a company fit to survive in the 21st century. Our operations comply with IT (information technology) requirements and emerging globalization. Our measures are enacted quickly.

【TOA's Corporate Vision】

- ① A corporate group that creates new values through unique technologies, attractive products and services.
- ② A corporate group that becomes No.1 in its dedicated market and in the area of strength.
- ③ A corporate group that promotes solution-providing businesses to customers.
- ④ A corporate group that has advanced management with global perspectives.
- ⑤ A corporate group that fulfills corporate social responsibility and preserves the environment.
- ⑥ A corporate group that has power and vigor.
- ⑦ A corporate group that sincerely responds to the expectations of society.

【TOA's Business】

TOA's business operations were once focused exclusively on sound, specifically, in the "information communication" and "space effects" sectors. However, in addition to growth in the security business that was focused on vision, the changing environment has led us to re-define our business as follows:

- ① Security & Safety: Use our audio/video technology to enhance "public safety".
- ② Information & Communication: Use our technological expertise and offer more "safety", "comfort", and "convenience" in the society.
- ③ Professional Audio: Pursue characteristics of sound and create such values as "impression" and "sympathy" among people.

中期5ヵ年計画

当社グループでは、2003年度より新たに中期5ヵ年計画を始動させ、「成長路線」を事業運営の基本とし、事業拡大と共に、21世紀企業への変革を図っております。IT化やグローバル化に対応した積極的な事業運営を行い、21世紀におけるTOAグループの発展に向け、スピーディに取り組んでまいります。

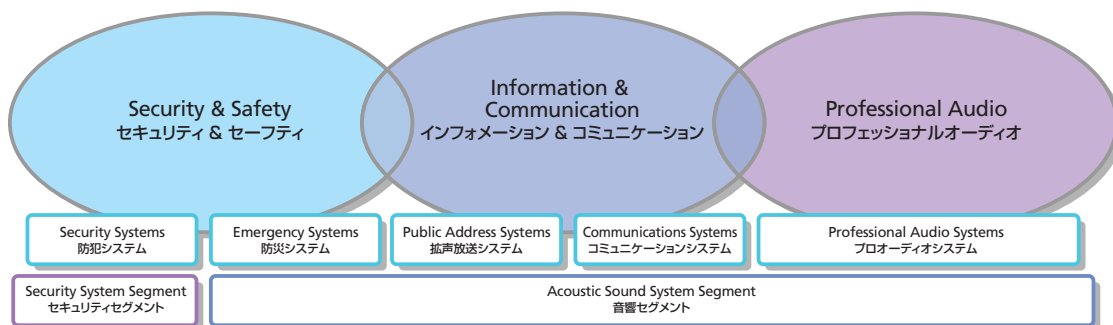
【めざす企業像】

- ① 独自の技術と魅力ある商品・サービスによって新たな価値を創造する企業グループ
- ② 特定市場、得意分野でNo.1をめざす企業グループ
- ③ 顧客の課題解決型ビジネスを推進する企業グループ
- ④ グローバルな視野で経営を推進する企業グループ
- ⑤ 環境保全、社会貢献に積極的に取り組む企業グループ
- ⑥ 活力ある企業グループ
- ⑦ 社会の信頼に応える誠実な企業グループ

【事業領域】

従来は「情報伝達」・「空間演出」という音を中心としたイメージの事業領域としておりましたが、映像を中心としたセキュリティ事業が成長したことや外部環境の変化などに対応するため、事業領域を次のように見直しました。

- ① セキュリティ&セーフティ分野
『音や映像などを駆使し、「社会の安心」という価値を創造する事業』
- ② インフォメーション&コミュニケーション分野
『音や映像などを駆使し、社会生活の「安心」・「快適」・「利便性」という価値を創造する事業』
- ③ プロフェッショナルオーディオ分野
『音そのものの特性を追求し、人々の「感動」・「共感」という価値を創造する事業』



to record growth in both sales and income. Our two areas of focus for achieving this plan are expansion in “overseas” sales and “security” businesses.

In the “overseas” strategies, China and the United States are most important. China is expected to construct large-scale facilities throughout the coming years and TOA would like to capture a significant share during this boom in construction. At present, our exported products are not competitively priced, however we plan to build a solid position by focusing on high-quality sound systems where TOA excels technologically and in emergency warning systems where TOA boasts the top market share in Japan. Additionally, we plan to strengthen our local production and purchasing functions. We are considering the establishment of a direct trade system between our Chinese plant and our sales offices, in order to shorten the sales route and to become more cost-competitive. With respect to our sales initiatives, we are building a network of agencies in 34 cities, improving Chinese marketing materials, and training our people about our products and technologies. In the U.S., new smaller-sized speaker systems for commercial sound markets such as the background music (BGM) market sold well last year. We will continue our sales efforts this year.

TOA’s “security” strategies include the promotion and exploration of new channels and customers, relying less on demand from large facilities, and to enhance support to regional sales offices in Japan. We find it essential that our marketing and development staff make a cooperative effort for expanding sales of products. Furthermore, our security business, once concentrated only on the domestic market, will expand its operations initially in Asia and then in North America and Europe.

New product development is critical in TOA’s business. We are increasing R&D expenses by ¥200 million to about ¥2.4 billion for the current year ending March 2005. Capital spending will also increase by ¥200 million to around ¥1 billion, for IT spending and to accommodate new product development at R&D and production facilities.

Last but not least, we recognize that rewarding shareholders is a priority concern for management. In the year ended March 2004, we raised per-share annual dividend from ¥10 for the previous fiscal year to ¥13, after considering our earnings trend, financial status, and business environment. We are also pleased to report that TOA was chosen as one of the seven companies selected from 2,058 to receive the “9th Disclosure Award” given by the Tokyo Stock Exchange for excellent, timely, appropriate, and easy-to-understand disclosure statements. TOA’s management and all its employees will continue to make our best efforts to achieve business targets and to fulfill its responsibility to shareholders and to investors as a publicly listed company.

I would like to ask shareholders for their continued understanding and supports.



「海外」施策の重点国は中国とアメリカです。中国では今後大規模施設の建設需要が旺盛で、積極的に展開していきたいと思えます。輸入品である弊社商品は価格対応が難しいのが現状ですが、技術力で弊社が優位な高度な音響システムや、弊社が日本でトップシェアを持つ非常用放送設備で、確固たる地位を築くのが目標です。また、現地生産、現地調達機能を整備し、弊社の中国工場と中国版社の直接取引により、流通経路を短縮し、さらにコスト競争力を高める検討もしています。販売面では、34都市に地域特約店網を整備し、中文販促資料の充実と、特約店への技術・商品教育などを強化します。次にアメリカ市場では、前期はBGM業界などのコマースサウンド市場向けの小型スピーカーシステムの新商品が好調でしたが、今期も引き続き拡販をはかります。

次に「セキュリティ」の方策ですが、大型施設での需要に依存しない、新規流通・新規顧客の開拓を推進していくと共に、地域の営業所のサポート強化も考えています。商品の拡販に向け、営業と開発が一体になって取り組んでいく構えです。さらに、国内市場だけでなく、アジア地域から北米・欧州へと本格的な海外展開を進めていきます。

新商品開発は大変重要ですので、2005年3月期の研究開発費は前期に比べて約2億円増の24億円程度を予定しております。設備投資につきましても、新商品開発に伴う開発・生産設備と情報化投資のため、約2億円増額しおよそ10億円の予定です。

最後になりましたが、弊社では株主の皆様への利益還元の実現を経営の優先課題の一つと認識しています。2004年3月期は、業績動向や財務状況、環境を勘案し、年間配当金を2003年3月期の10円から13円に増配させていただきました。また、適時・適切で、わかりやすく優れた情報公開企業に与えられる東京証券取引所の「第9回ディスクロージャー表彰」に、審査対象2,058社の中から弊社を含む7社が選ばれ、表彰されました。今後も株主や投資家の皆様への情報公開などの充実を図るとともに、経営計画の目標達成に向け社員一同、全力を尽くします。

皆様におかれましては、今後とも変わらぬご理解とご支援をお願い申し上げます。

平成16年8月

代表取締役社長

吉川隆典

TOA's 70-year History

TOAの70年

TOA has just celebrated its 70th anniversary since its foundation in 1934. TOA has established the optimum production and sales systems in each region of the world. Eight overseas sales companies together with the international division at TOA's headquarters integrate all information. That has allowed TOA to respond quickly to changes in the market, and develop sales activities in over 100 countries worldwide.

TOAは、1934年の創業より今年で70周年を迎えました。今や国内に留まらず、世界各工エリアで最適な生産体制と販売体制を実現しています。現地法人である8つの海外販社とTOA本体の海外営業部門により、すべての情報を統括することで、市場の変化への素早い対応を可能にし、世界100カ国以上への販売活動を展開しています。

30-40s

1934

- Inaugurated in Kobe by Nakatani Tsunetaro as TOA Electric Manufacturing Company. Production and sales of horn speakers, microphones and amplifiers begin. 中谷常太郎が東亜特殊電機製作所として創業。トランペットスピーカー、マイクロホン、アンプの製造、販売を開始。

1937

- The company moves to new premises on Shimosawa-dori in Kobe's Hyogo ward. 神戸市兵庫区下沢通へ移転。

1945

- The company building is totally destroyed in the Kobe air raids. 神戸大空襲により社屋全焼。

1946

- Production resumes in Tokushima. 徳島で生産再開

1947

- TOA returns from Tokushima to Kobe, and restarts operations in Kobe's Suma ward. 徳島から神戸へ引き揚げ、神戸市須磨区で業務再開。
- Japan's first permanent reflex horn speaker is developed. 国内で初めて、パーマネント・レフレックス・トランペットスピーカー開発。

1949

- TOA Electric Co., Ltd. is established. 東亜特殊電機株式会社を設立。

50s

1953

- Exports to India, TOA's first overseas trade. TOAにとって初貿易のインド貿易開始。

1954

- "Three Confidences" basic management policy is established. 経営基本方針「三つの安心」制定。
- EM-202, the world's first electric megaphone, is developed. 世界初の電気メガホンEM-202を開発。

1955

- Electric megaphones win widespread popularity in Japan's national election. 全国地方統一選挙で電気メガホン好評。

1957

- Japan's first transistorized megaphone, the ER-57, is developed. 国内初のトランジスターメガホンER-57を開発。

1959

- CA-106 and CA-112 transistor amplifiers for automobiles are developed. トランジスター車載アンプCA-106、CA-112を開発。

60s

1960

- "TOA's Megaphone," a radio commercial sung by The Peanuts (a popular Japanese singing duo of twin sisters) is produced and regularly broadcast. ザ・ピーナッツが歌うラジオCMソング制作、オンエア。

1964

- TOA broadcasting equipment chosen for 31 locations around Tokyo Olympic Games venues. 東京オリンピックで放送設備が31カ所の競技場で公式採用。

1965

- ACOUS Co., Ltd. is founded. アコース株式会社設立。

1967

- Blue Line series of transistor amplifiers are developed. トランジスターアンプ「ブルーラインシリーズ」発売。

1968

- TOA Medical Electronics Co., Ltd. is established (now SYSMEX CORPORATION). 東亜医用電子(現シスメックス)株式会社設立。

1969

- Emergency warning system is developed. 非常用放送設備開発。



Reflex Horn Speaker
ER-58 Megaphone
レフレックス型ホーン
トランジスターメガホン ER-58

70s

1970

- TOA Communications Co., Ltd. is established (now TOA Engineering Co., Ltd.). 東亜通信工業(現TOAエンジニアリング)株式会社設立。

- Takeo TOA Co., Ltd. is established (now TAKEX Co., Ltd.). 武雄トオー(現タケックス)株式会社設立。

- TOA equipment is used for Osaka's Expo '70. 大阪万博に施設参加。

1972

- Pasco Co., Ltd. is established. パスコ株式会社設立。

1973

- TAKITSU Co., Ltd. is established. タキツ株式会社設立。
- National Police Agency makes bulk purchase of patrol car PA systems. 交通広報に活躍するパトカー用PAシステムを警視庁へ大量納入

1974

- The first overseas company, TOA Electronics Deutschland G.m.b.H., is established in Germany (reorganized in 1983 as TOA Electronics Europe G.m.b.H.).

- 初の海外法人TOA Electric Deutschland G.m.b.H.設立(ドイツ) ※現TOA Electronics Europe G.m.b.H.

- The second overseas company, TOA Electronics, Inc., is established in the United States. 第2の海外法人TOA ELECTRONICS, INC.設立(アメリカ)。

1975

- Joint venture P.T. TOA-GALVA INDUSTRIES is founded in Indonesia. 合弁企業P.T. TOA-GALVA INDUSTRIES 設立(インドネシア)。

- "Replica" Professional Sound System is developed. プロフェッショナルサウンドシステム「レプリカ」開発。

1976

- Large order received for equipment for Africa's largest soccer stadium in Angola. アンゴラに大型PA輸出。アフリカ最大のフットボール競技場に納入。

- Intercom System EXES-3000 is developed. インターカムシステムEXES-3000開発。

1977

- U.K. Branch is opened. 英国支店開設。

- Listed on the Second Section of the Osaka Securities Exchange. 大阪証券取引所市場第二部へ新規上場。

- The Nikkei Advertisement Award is received. 日経広告賞受賞。

1978

- AIREX Co., Ltd. is established. アイレックス株式会社設立。

1979

- TOA invests in Hino Seiki Co., Ltd. 日野精機株式会社へ資本参加。



BS-967 Ball Speaker
球型スピーカー BS-967



Blue Line Series
ブルーラインシリーズ



ANNIVERSARY
TOA Corporation
since 1934



'00s

2000

- TOA introduces the SAP/R3 system into its accounting systems. The subsequent introduction of the integrated system in package.
会計システムにSAP/R3に採用。以降、統合パッケージシステムを導入
- TOA's sound systems play a central role in the "HELLO JAPAN! HELLO 21!! in GIFU" event put on by world-famous fashion designer Yamamoto Kansai.
山本寛斎スーパーショー「HELLO JAPAN!HELLO 21!! in GIFU」に音響協力。

2001

- TOA's Takarazuka headquarters win ISO 14001 certification for environmental compatibility.
宝塚事業場がISO14001認証取得。

2002

- TOA ELECTRONICS PTE LTD is established in Singapore.
TOA ELECTRONICS PTE LTD (シンガポール) 設立。
- TOA VIETNAM CO., LTD. is established in Vietnam.
TOA VIETNAM CO., LTD. (ベトナム) 設立。

2003

- TOA China Limited is established in China.
TOA China Limited (中国) 設立。
- Construction of a new factory for ACOUS Co., Ltd. in Shiga is completed.
滋賀県にアコース株式会社の新工場竣工。
- TOA ASSOCIATE CORPORATION is established.
TOAアソシエイト株式会社設立。

'80s

1980

- Acoustic Center is opened at Takarazuka Headquarters.
宝塚事業場に音響センター完成。

1981

- TOA equipment is used at Kobe Portopia '81.
神戸ポートピア'81施設参加。

1982

- Online national distribution network is completed.
全国物流オンラインネットワーク完成。

1983

- MECANIX Co., Ltd. is established.
株式会社メカニクス設立。
- CCTV (closed-circuit television) system is developed.
CCTV (監視用テレビカメラシステム) を開発。

1984

- TOA enters the intercom market. Introducing Alcatel 412.
インターホン分野に進出。アルカテル412を発表。

1985

- TOA provides PA equipment for The Kobe Universiade Game.
ユニバーシアード神戸大会に企業参加。

1986

- STI measuring system, color CCTV camera, and teleconferencing system are developed.
STI計測システム、CCTVカラーカメラ、電話会議システムなどを開発。
- TOA speaker sales increase, backed by a surging disco boom.
ディスコブームによりTOAスピーカー好評。

1987

- TOA information center is opened.
インフォメーションセンター開設。

1988

- SAORI Digital Signal Processor is developed.
デジタルシグナルプロセッサ「SAORI」開発。

1989

- TOA ELECTRONICS TAIWAN CORPORATION is established in Taiwan.
TOA ELECTRONICS TAIWAN CORPORATION 設立 (台湾)。
- TOA Electric Co., Ltd. is renamed TOA Corporation.
「TOA株式会社(登記名ティーオーエー)」に社名変更。
- XEBEC Corporation is established.
株式会社ジーベック設立。

'90s

1990

- TOA CANADA CORPORATION is established in Canada.
TOA CANADA CORPORATION 設立 (カナダ)。
- Z-DRIVE touring speaker system is developed.
ツアーリングスピーカー「Z-DRIVE SYSTEM」開発。
- First version of the ix-9000 fully digital mixing system starts operation in the Vienna State Opera House.
フルデジタルミキシングシステム「ix-9000」ウィーン国立歌劇場に納入。

1991

- PA and other systems are installed in Bali's international airport.
バリ国際空港にPAなど納入。
- Sound system is installed in NHK Hall.
NHKホールへ音響システム納入。

1992

- International Standardization Organization (ISO) 9001 certification obtained.
ISO9001の認証取得。
- The ix-11000 fully digital mixing system for broadcasting stations and studios is installed in NHK's Studio.
放送局、スタジオ向けフルデジタルミキシングシステム「ix-11000」NHKに納入。
- Arena audio system is installed in Fukuoka Dome.
福岡ドームへアリーナ音響システム納入。
- Automatic broadcasting and other equipment are installed in Chitose Airport's new terminal, Narita Airport's second terminal, Haneda Airport, and others.
新千歳空港の新ターミナルビル・成田空港第二旅客ターミナルビル・羽田空港へ自動放送設備など納入。

1993

- PA and other systems are installed at Yokohama Landmark Tower.
横浜ランドマークタワーにPAなど納入。

1994

- PA and other systems are installed at Kansai International Airport.
関西国際空港にPAなど多数納入。
- World's first diesel-engine noise canceling system is commercialized.
ディーゼルエンジン排気消音システムの実用化に世界で初めて成功。

1995

- Great Hanshin Earthquake strikes on January 17.
阪神・淡路大震災で被災。
- TOA (HONG KONG) LIMITED is established in Hong Kong.
TOA (HONG KONG) LIMITED 設立 (香港)。
- Mecenat Grand Prix of '95 is awarded.
「メセナ大賞'95」で大賞を受賞。

1996

- TOA is listed on the Second Section of Tokyo Stock Exchange.
東京証券取引所市場第二部へ上場。
- TOA Internet Home Page is established (<http://www.toa.co.jp>).
TOAインターネットホームページ開設 (<http://www.toa.co.jp>)。
- Corporate sponsor of Kobe Luminaire.
神戸ルミナリエに音で協賛。

1997

- TOA is listed on the First Section of both Tokyo Stock Exchange and Osaka Securities Exchange.
東京証券取引所、大阪証券取引所市場第一部に上場。

1998

- TOA acquires BBM Electronics in England.
BBM社 (イギリス) 買収。

1999

- Integrated emergency PA system is installed at Osaka International Airport.
大阪国際空港に非常業務兼用放送設備を納入。



Kobe Portopia '81
神戸ポートピア '81



Mecenat Awards '95
メセナ大賞 '95 トロフィー

Corporate Social Responsibility

社会との共生

As a specialist in sound and video, TOA has contributed to society through various social activities, by utilizing our own sound and video equipment.

In particular, we make aggressive efforts in the cultural and artistic fields.

Awarded the “Mecenat Grand Award”

TOA holds a wide genre of sound-related events including ethnic music, modern music, and sound arts at its own XEBEC hall. TOA was awarded the “Mecenat Grand Prix of 1995” (sponsored by the Association for Corporate Support of the Arts) in recognition of its widespread activities in promoting the enlightenment of sound culture through its XEBEC hall.

Children, our hope for the future, encounter music

TOA hosts “the introductory series of the world ethnic music instruments for elementary & junior high school students” to let these students get exposed to traditional Japanese and ethnic music instruments for free. The program is distinct from conventional music appreciation events. It includes demonstration performance by professional musicians, trial performance by students, and lecture on cultural background of the instruments. About 2,000 students from more than 20 schools have so far participated in the program.

TOA also cooperates in the “Trial Week” event, the educational program for the eighth-grade students in all public junior high schools in Hyogo Prefecture where TOA is headquartered. This program allows students to spend one week in nearby companies and facilities, away from school, in order to provide different social experiences. TOA hosts ten students each year during this period. Additionally, TOA hosts a series of concerts where professional musicians co-perform with junior high school students. TOA also supports visits to local hospitals and welfare facilities by professional musicians.

Cooperate and co-sponsor various events

During the International Music Festival in Tamba-no-mori called “Schubertiade Tamba”, TOA sponsors the event and provides sound equipment for outside concerts. Additionally, TOA sends its own operational staff for free, and helps local residents enjoy music.

Another exhibition, “Dialogue in the Dark”, is an event in which we experience a totally dark space of familiar life scenes, by using all senses except vision. The aim of the program is to achieve a society free of mind barriers where everyone, whether visually impaired or not, could live by accepting differences through the fascinating experience of discovering the unseen. Fully supportive with this aim, TOA provides the sound equipment for the performance and surveillance cameras for security control in addition to sending its technical staff.

TOAでは、音と映像のスペシャリストとして、自社商品である音響機器と映像機器を駆使し、様々な社会貢献活動を行っています。

特に、文化・芸術分野において積極的に活動を展開しています。

メセナ大賞を受賞

自社ホールである「XEBEC（ジーベック）ホール」では、民族音楽、現代音楽、サウンドアートなど様々なジャンルの音にまつわるイベントを、自主企画として実施しています。この活動が認められ、1995年には芸術文化振興にもっとも高く貢献した企業に贈られる、メセナ大賞（社団法人企業メセナ協議会主催）を受賞いたしました。

未来を担う子供達と芸術との出会い

「小中学生のための世界の民族楽器紹介シリーズ」は、小中学生を対象とした、邦楽器や民族楽器の無料体験講習会です。プログラムには、プロの演奏家によるデモンストレーション演奏と児童による楽器の体験演奏、さらにその楽器の文化的背景の講義なども含まれ、従来の音楽鑑賞会とは一線を画す内容となっています。音楽の授業や総合学習の一環として、今までに延べ20校以上、約2000人の生徒・児童が参加しました。

また、地元兵庫県の全公立中学校2年生が参加する教育行事「トライやる・ウィーク」にも積極的に協力しています。これは、生徒が学校を離れ、近隣の企業や施設で一週間の社会体験を行うもので、TOAでも毎年10名の生徒を受け入れています。プロの音楽家をゲストに招き、中学生とプロの共同製作・出演によるコンサートの開催、近隣の病院や福祉施設への慰問演奏など、地域社会に根ざした活動を行っています。

各種イベントにも積極的に協力・協賛

丹波の森国際音楽祭「シューベルティアデーたんば」では、屋外コンサート用の音響機材と音響スタッフを無償で派遣し、地域住民が気軽に音楽を楽しめる空間づくりに貢献しています。

「ダイアログ・イン・ザ・ダーク」は、日常生活のさまざまな環境を再現した“まっくら”な空間を、聴覚や触覚など視覚以外の感覚を使って体験する展示会です。視覚以外の感覚を使う体験を通じて、視覚障害の有無に限らず全ての人が多様性を認めながら生活できる「こころのバリアフリー社会」の実現を目指すという趣旨に賛同し、演出用音響機材と安全管理用の暗視カメラの提供、さらに技術スタッフの派遣を行っています。



The introductory series of ethnic music instruments for elementary & junior high school students. Elementary school students are hand-making a bamboo musical instrument.
小中学生のための民族楽器紹介シリーズ
竹の楽器を手作りする小学生

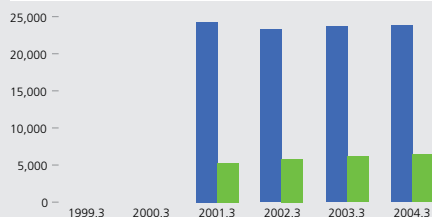


A scene from the “Trial Week” concert. A junior high school student (left) performing with a professional musician (right).
トライやるウィークコンサートの様子
演奏する中学生(左)とプロ音楽家(右)



A temporary outside stage at the International Music Festival in Tamba-no-mori.
丹波の森国際音楽祭の野外仮設ステージにて

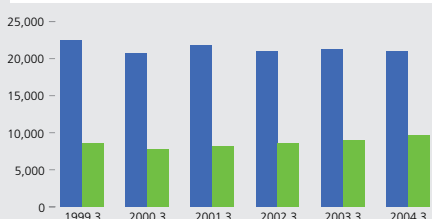
Sales by Business Segment(Consolidated) ... 部門別売上高 (連結)



(Millions of yen / 百万円)

	1999.3	2000.3	2001.3	2002.3	2003.3	2004.3
Sound System Segment 音響セグメント	-	-	24,342	23,275	23,671	23,787
Security System Segment セキュリティセグメント	-	-	5,276	5,812	6,185	6,204

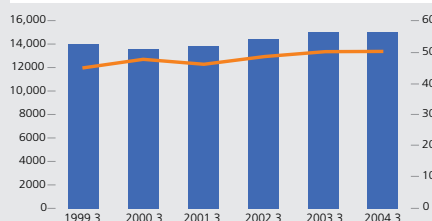
Domestic/Overseas Sales(Consolidated) ... 国内・海外別売上高 (連結)



(Millions of yen / 百万円)

	1999.3	2000.3	2001.3	2002.3	2003.3	2004.3
Domestic Sales 国内	22,457	20,671	21,771	21,027	21,316	21,262
Overseas Sales 海外	8,613	7,707	8,167	8,613	8,998	9,121

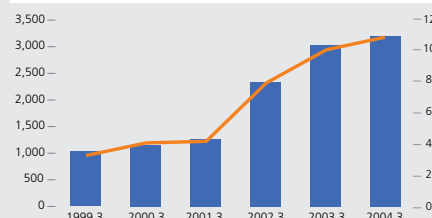
Gross Profit/Gross Profitability(Consolidated) ... 売上総利益/売上総利益率 (連結)



(Millions of yen / 百万円 ; %)

	1999.3	2000.3	2001.3	2002.3	2003.3	2004.3
Gross Profit 売上総利益	13,994	13,560	13,840	14,437	15,309	15,393
Gross Profitability 売上総利益率	45.0%	47.8%	46.2%	48.7%	50.5%	50.7%

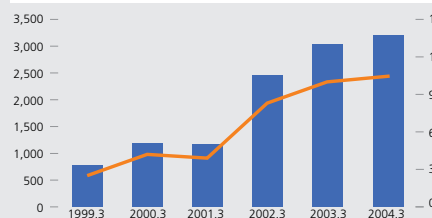
Operating Profit/Operating Profitability(Consolidated) ... 営業利益/売上高営業利益率 (連結)



(Millions of yen / 百万円 ; %)

	1999.3	2000.3	2001.3	2002.3	2003.3	2004.3
Operating Profit 営業利益	1,032	1,155	1,261	2,338	3,035	3,272
Operating Profitability 売上高営業利益率	3.3%	4.1%	4.2%	7.9%	10.0%	10.8%

Ordinary Profit/Ordinary Profitability(Consolidated) ... 経常利益/売上高経常利益率 (連結)



(Millions of yen / 百万円 ; %)

	1999.3	2000.3	2001.3	2002.3	2003.3	2004.3
Ordinary Profit 経常利益	770	1,186	1,158	2,452	3,042	3,284
Ordinary Profitability 売上高経常利益率	2.5%	4.2%	3.9%	8.3%	10.0%	10.8%

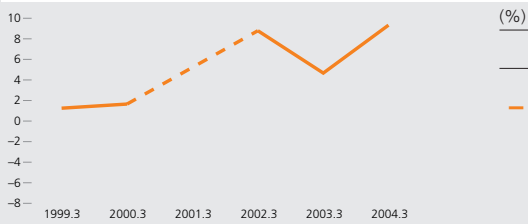
Net Income/Return on Sales(Consolidated) ... 当期純利益/売上高当期純利益率 (連結)



(Millions of yen / 百万円 ; %)

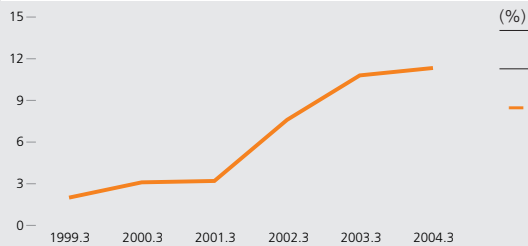
	1999.3	2000.3	2001.3	2002.3	2003.3	2004.3
Net Income 当期純利益	239	327	△1,237	1,606	869	1,886
Return on Sales 売上高当期純利益率	0.8%	1.2%	△4.1%	5.4%	2.9%	6.2%

Return on Equity(Consolidated) ... 株主資本当期純利益率 (連結)



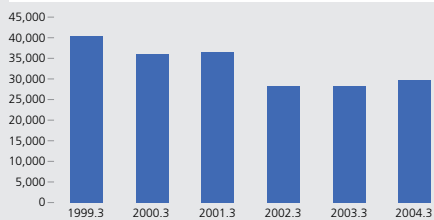
(%)	1999.3	2000.3	2001.3	2002.3	2003.3	2004.3
Return on Equity 株主資本当期純利益率	1.2	1.6	-	8.7	4.6	9.5

Return on Assets(Consolidated) ... 総資産経常利益率 (連結)



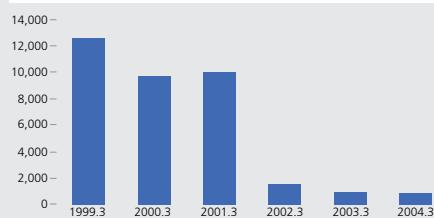
(%)	1999.3	2000.3	2001.3	2002.3	2003.3	2004.3
Return on Assets 総資産経常利益率	2.0	3.1	3.2	7.6	10.8	11.3

Total Assets(Consolidated) ... 総資産 (連結)



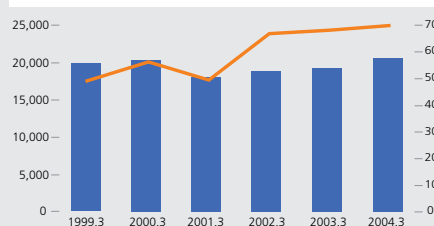
(Millions of yen / 百万円)	1999.3	2000.3	2001.3	2002.3	2003.3	2004.3
Total Assets 総資産	40,357	36,148	36,439	28,271	28,227	29,719

Interest Bearing Debts(Consolidated) ... 有利子負債 (連結)



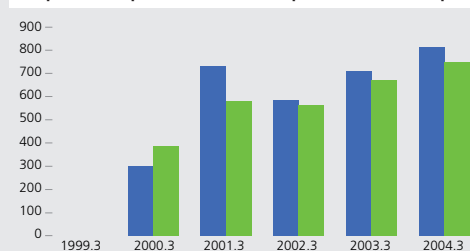
(Millions of yen / 百万円)	1999.3	2000.3	2001.3	2002.3	2003.3	2004.3
Interest Bearing Debts 有利子負債	12,551	9,675	9,973	1,528	925	900

Shareholders' Equity/Shareholders' Equity Ratio(Consolidated) ... 株主資本/株主資本比率(連結)



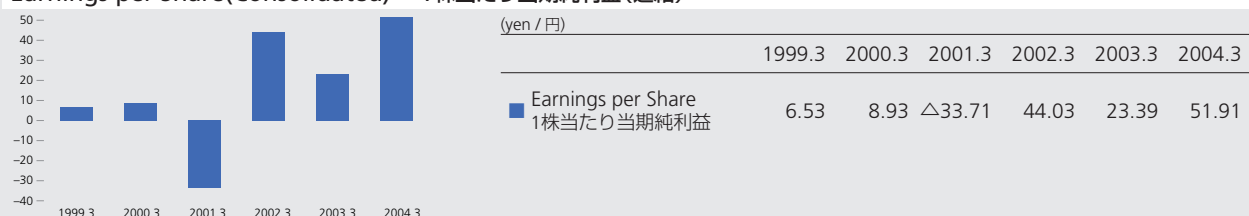
(Millions of yen / 百万円 : %)	1999.3	2000.3	2001.3	2002.3	2003.3	2004.3
Shareholders' Equity 株主資本	19,873	20,366	18,020	18,917	19,261	20,610
Shareholders' Equity Ratio 株主資本比率	49.2%	56.3%	49.5%	66.9%	68.2%	69.4%

Capital Expenditures/Depreciation Expenses(Consolidated) ... 設備投資額/減価償却費(連結)

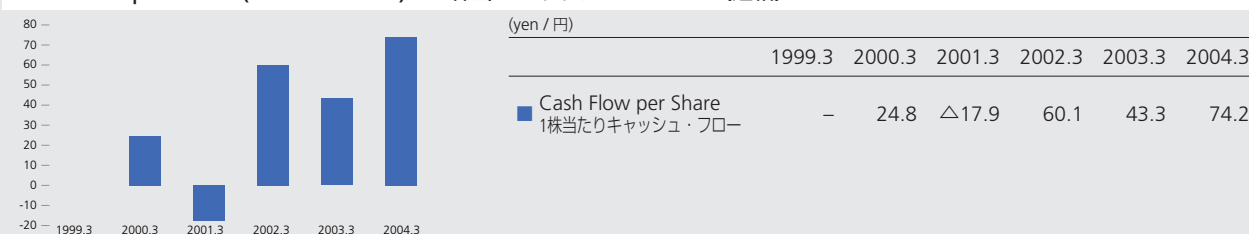


(Millions of yen / 百万円)	1999.3	2000.3	2001.3	2002.3	2003.3	2004.3
Capital Expenditures 設備投資額	-	489	723	582	708	813
Depreciation Expenses 減価償却費	-	584	579	564	669	748

Earnings per Share(Consolidated) ... 1株当たり当期純利益(連結)



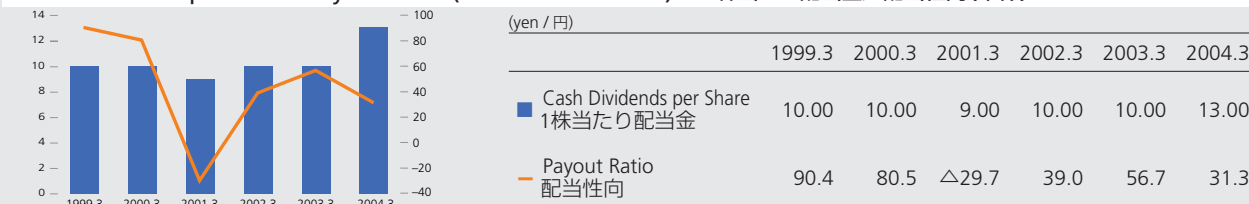
Cash Flow per Share(Consolidated) ... 1株当たりキャッシュ・フロー(連結)



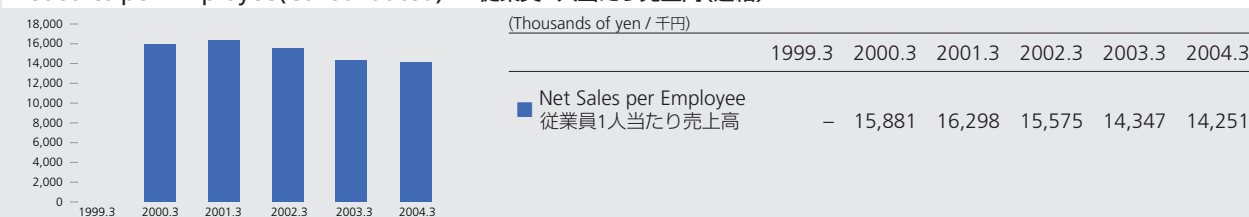
Shareholders' Equity per Share(Consolidated) ... 1株当たり株主資本(連結)



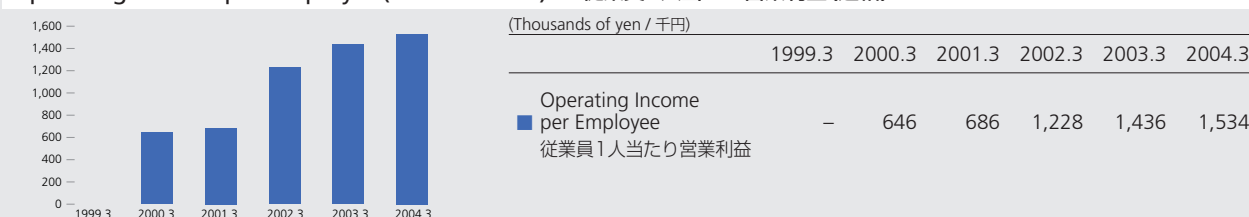
Cash Dividends per Share/Payout Ratio(Non-Consolidated) ... 1株当たり配当金/配当性向(単体)



Net Sales per Employee(Consolidated) ... 従業員1人当たり売上高(連結)



Operating Income per Employee(Consolidated) ... 従業員1人当たり営業利益(連結)



	1999.3	2000.3	2001.3	2002.3	2003.3	2004.3
Common Shares Issued 発行済株式総数(株)	36,716,635	36,716,635	36,716,635	36,076,635	35,536,635	35,536,635
Number of Employees at Fiscal Year-end(Consolidated) 期末従業員数(連結)(人)	-	1,787	1,837	1,903	2,113	2,132

Consolidated Balance Sheets ... 連結貸借対照表

ASSETS	資産の部	1999.3	2000.3
Current assets	流動資産		
Cash and cash equivalents	現金・預金	9,116	10,865
Marketable securities	有価証券	5,260	2,163
Trade notes and accounts receivable	受取手形及び買掛金	9,705	8,353
Allowance for doubtful accounts	貸倒引当金	△ 81	△ 63
Inventories	棚卸資産	5,662	4,460
Deferred tax assets	繰延税金資産	—	324
Other current assets	その他の流動資産	633	186
Total current assets	流動資産計	30,297	26,290
Tangible fixed assets	有形固定資産		
Land	土地	1,104	1,140
Buildings & structures	建物・構築物	7,505	7,303
Machinery & equipment	機械装置・工具器具備品	6,908	6,557
Construction in progress	建設仮勘定	—	—
Total property and equipment	取得価額計	15,518	15,001
Accumulated depreciation	減価償却累計額	△ 9,052	△ 8,957
Total tangible fixed assets	有形固定資産計	6,466	6,044
Investment and other assets	投資その他の資産		
Investments in securities	投資有価証券	291	260
Investments in unconsolidated subsidiaries and affiliates	非連結子会社持分	303	80
Intangible assets	無形固定資産	75	335
Long-term loans receivable	長期貸付金	356	305
Consolidation deferral	連結調整勘定	895	912
Deferred tax assets	繰延税金資産	—	198
Others	その他	876	568
Total investments and other assets	投資その他の資産計	2,798	2,660
Total fixed assets	固定資産計	9,264	8,705
Deferred assets	繰延資産	288	118
Foreign currency translation adjustment	為替換算調整勘定	505	1,034
TOTAL ASSETS	資産合計	40,357	36,148
LIABILITIES	負債の部	1999.3	2000.3
Current liabilities	流動負債		
Short-term bank loans	短期借入金	1,527	1,236
Current portion of long-term debt	一年以内返済長期借入金（社債含む）	3,439	26
Trade notes and accounts payable	支払手形及び買掛金	4,147	2,804
Accrued corporate income taxes, other	未払法人税等・事業税等	—	496
Other current liabilities	その他の流動負債	2,186	1,432
Total current liabilities	流動負債計	11,301	5,996
Long-term liabilities	固定負債		
Long-term debt	長期借入金（社債含む）	7,583	8,057
Reserve for defined retirement benefits and retirement allowance to directors	退職給付・役員退職引当金	1,115	1,166
Others	その他	482	257
Total fixed liabilities	固定負債計	9,182	9,481
TOTAL LIABILITIES	負債合計	20,484	15,478
MINORITY INTEREST	少数株主持分	1999.3	2000.3
		—	303
SHAREHOLDERS' EQUITY	資本の部	1999.3	2000.3
Capital	資本金	5,279	5,279
Capital surplus	資本剰余金	6,808	6,808
Retained earnings	利益剰余金	7,784	8,278
Other difference from evaluation of securities	その他有価証券評価差額金	—	—
Foreign currency translation adjustment	為替換算調整勘定	—	—
Treasury stock at cost	自己株式	△ 0	△ 0
TOTAL SHAREHOLDERS' EQUITY	資本合計	19,873	20,366
TOTAL LIABILITIES, MINORITY INTEREST AND SHAREHOLDERS' EQUITY	負債・少数株主持分・資本合計	40,357	36,148

(Unit: Millions of yen 単位:百万円)

2001.3	2002.3	2003.3	2004.3
12,339	5,542	6,267	8,319
-	-	-	-
7,939	7,532	7,222	7,082
△ 97	△ 192	△ 257	△ 269
4,725	4,233	4,397	4,185
181	494	447	473
312	205	217	167
25,402	17,816	18,295	19,959
1,131	1,178	1,319	1,100
7,090	7,123	7,292	7,143
5,677	5,187	5,499	5,586
-	-	103	-
13,899	13,488	14,215	13,830
△ 8,118	△ 7,800	△ 8,192	△ 8,052
5,781	5,688	6,023	5,778
1,866	1,159	669	1,300
76	162	1	1
635	719	759	595
224	168	128	99
861	801	750	699
1,046	1,470	1,274	954
515	284	324	329
5,227	4,766	3,908	3,981
11,008	10,454	9,932	9,759
29	-	-	-
-	-	-	-
36,439	28,271	28,227	29,719
2001.3	2002.3	2003.3	2004.3
1,554	1,408	825	755
7,939	20	20	31
3,287	2,318	2,940	2,569
-	1,207	374	787
2,115	1,021	1,122	1,249
14,897	5,976	5,282	5,394
123	100	80	113
3,103	2,928	2,869	2,813
248	266	355	377
3,475	3,295	3,305	3,304
18,372	9,721	8,587	8,698
2001.3	2002.3	2003.3	2004.3
46	82	378	409
2001.3	2002.3	2003.3	2004.3
5,279	5,279	5,279	5,279
6,808	6,808	6,808	6,808
6,654	7,621	7,826	9,328
-	△ 195	43	453
△ 722	△ 592	△ 694	△ 787
△ 0	△ 4	△ 3	△ 471
18,020	18,917	19,261	20,610
36,439	28,271	28,227	29,719

Highlights... ハイライト

■ Assets

Total assets increased by 5.3% from a year ago to ¥29,719 million. It was mainly due to a significant increase in cash and cash equivalents (up 32.7% from a year ago). Current assets stood at ¥19,959 million, up 9.1% from a year ago.

■ Liabilities

Changes were little with current liabilities increasing by 2.1% from the previous year to ¥5,394 million while long-term liabilities declined slightly to ¥3,304 million. Trade notes and accounts payable were reduced ¥371 million, while accrued corporate income taxes and other debts increased by ¥413 million.

■ Shareholders' Equity

A growth in net income contributed to a 7.0% growth in shareholders' equity to ¥20,610 million. As a result, equity ratio further improved to 69.4% from 68.2% during the previous year.

■ 資産の部

総資産は前期比5.3%増加し29,719百万円となりました。これは現金及び預金が大幅に増加し(前期比32.7%増)、流動資産が9.1%増の19,959百万円となったことによります。

■ 負債の部

流動負債は前期比2.1%増の5,394百万円となり、固定負債は微減で3,304百万円となり、大きな変動はありませんでした。支払手形及び買掛金が371百万円減少した一方、未払法人税等は413百万円増加しました。

■ 資本の部

当期純利益の増加により利益剰余金が増えたため、資本は前期末に比べ7.0%増加し20,610百万円となりました。その結果、自己資本比率は前期末の68.2%から69.4%にさらに改善しました。

Consolidated Statements of Income … 連結損益計算書

		1999.3	2000.3
Net sales	売上高	31,071	28,379
Cost of sales	売上原価	17,077	14,819
Gross profit	売上総利益	13,994	13,560
Selling, general and administrative expenses	販売費及び一般管理費	12,961	12,404
Operating income	営業利益	1,032	1,155
Non-operating income and expenses	営業外収益・費用		
Interest and dividend income	受取利息・配当金	79	56
Interest expenses	支払利息・割引料	△ 145	△ 184
Equity in earnings of unconsolidated subsidiaries and affiliates	持分法による投資損益	21	4
Other	その他	△ 218	154
Ordinary profit	経常利益	770	1,186
Other income and expenses	その他収益・費用	△ 72	△ 109
Income before income taxes	税引前当期純利益	697	1,077
Income taxes	法人税等	458	725
Income before minority interest	少数株主利益調整前当期純利益	239	351
Minority interests	少数株主利益		△ 23
Net income	当期純利益	239	327

Consolidated Statements of Retained Surplus … 連結剰余金計算書

		1999.3	2000.3
(Capital surplus)	(資本剰余金の部)		
I Capital surplus at beginning of year	I 資本剰余金期首残高	6,808	6,808
(Capital reserves at beginning of year)	(資本準備金期首残高)	(6,808)	(6,808)
II Capital surplus at end of year	II 資本剰余金期末残高	6,808	6,808
(Retained earnings)	(利益剰余金の部)		
I Retained earnings at beginning of year	I 利益剰余金期首残高	8,025	8,261
(Consolidated surplus at beginning of year)	(連結剰余金期首残高)	(8,025)	(7,784)
Adjustment due to previous period tax allocation	過年度税効果調整額	–	(476)
II Increase in retained earnings	II 利益剰余金増加高	239	371
(Net income)	(当期純利益)	(239)	(327)
(Surplus due to the incremental equity method companies)	(持分法適用会社増加に伴う剰余金の増加高)	(–)	(31)
(Adjustment due to increase of consolidated subsidiaries)	(その他剰余金修正額)	(0)	(12)
III Decrease in retained earnings	III 利益剰余金減少高	480	355
(Cash dividends)	(配当金)	(440)	(334)
(Bonuses to directors)	(取締役賞与)	(35)	(18)
(Bonuses to auditors)	(監査役賞与)	(5)	(2)
(Purchase of treasury stock)	(自己株式消却額)	(–)	(–)
(Decrease due to change in consolidation)	(連結範囲変更に伴う減少高)	(–)	(–)
IV Retained earnings at end of year	IV 利益剰余金期末残高	7,784	8,278

Note ● Consolidated statements of retained earnings for the fiscal year ended March 2003 is prepared in accordance with the accounting reform on consolidated financial statement. The previous years' numbers are reclassified on a pro-forma basis.
● The company purchased 540,000 shares of treasury stock (worth 219 million yen) in the fiscal year ended March 2003 and 640,000 shares (worth 272 million yen) in the fiscal year ended March 2002.

注 ● 連結財務諸表等規則の改正により、2003年3月期における連結剰余金計算書の各科目については、改正後の連結財務諸表等規則により作成しております。なお、2002年3月期以前についても改正後の表示区分に紐替えております。
● 2003年3月期における自己株式消却の実施額は、219百万円(540千株)であります。なお、2002年3月期の自己株式消却の実施額は、272百万円(640千株)であります。

(Unit: Millions of yen 単位: 百万円)

2001.3	2002.3	2003.3	2004.3
29,939	29,640	30,315	30,384
16,099	15,202	15,006	14,991
13,840	14,437	15,309	15,393
12,579	12,099	12,273	12,121
1,261	2,338	3,035	3,272
46	32	21	19
△ 196	△ 170	△ 47	△ 30
8	15	–	–
38	235	32	23
1,158	2,452	3,042	3,284
△ 2,830	△ 34	△ 925	△ 4
△ 1,672	2,417	2,116	3,279
△ 452	780	1,141	1,307
△ 1,220	1,637	975	1,972
△ 17	△ 31	105	85
△ 1,237	1,606	869	1,886

2001.3	2002.3	2003.3	2004.3
6,808	6,808	6,808	6,808
(6,808)	(6,808)	(6,808)	(6,808)
6,808	6,808	6,808	6,808
8,278	6,654	7,621	7,826
(8,278)	(6,654)	(7,621)	(7,826)
(–)			
△ 1,227	1,606	869	1,886
△ 1,237	(1,606)	(869)	(1,886)
(–)	(–)	(–)	(–)
(10)	(–)	(–)	(–)
397	639	664	385
(367)	(367)	(360)	(355)
(27)	(–)	(37)	(27)
(3)	(–)	(3)	(3)
(–)	(272)	(219)	(–)
(–)	(–)	(44)	(–)
6,654	7,621	7,826	9,328

Highlights… ハイライト

■ Sales

Sales increased by 0.2% compared to the previous year reaching ¥30,384 million. Domestic sales declined by 0.3% vs. the previous year, due to a decline in new large contracts and price weakness caused by severe competition. In contrast, overseas sales increased by 1.4%. Sales grew in Europe but declined in North America due to the impact of the War in Iraq and others.

■ Operating Income

Operating income showed a 7.8% growth to ¥3,272 million through our consistent efforts to decrease costs and other general expenses. Operating profitability reached a record high of 10.8%.

■ Ordinary Profit

Ordinary profit grew 8.0% from the previous year to ¥3,285 million, due to a growth in operating income, a reduction of debt, and the subsequent reduction in interest expenses.

■ Net Income

Net income surged by 117.0% compared to the previous year to ¥1,886 million, due much in part to ordinary income growth, the absence of extraordinary losses (mainly, valuation losses in securities holdings) that were generated in the previous fiscal year ended March 2003, and tax cuts resulted from adopting the tax deduction system for R&D.

■ 売上高

売上高は前期比0.2%増の30,384百万円となりました。国内販売は、新規大型物件の減少や競争激化による価格低下の影響を受け、前期比0.3%減と僅かに減収となりました。海外販売は1.4%の増収でした。欧州の売上は伸長しましたが、北米はイラク戦争の影響などで前年割れとなりました。

■ 営業利益

営業利益は前期比7.8%増の3,272百万円となりました。継続的なコストダウンに加え、一般経費の抑制などが効果を奏しました。売上高営業利益率は10.8%と過去最高水準となりました。

■ 経常利益

経常利益は前期比8.0%増加し3,284百万円となりました。営業利益の増加に加え、借入金の返済による支払利息の減少などが寄与しました。

■ 当期純利益

当期純利益は前期比117.0%増と大幅に増加し、1,886百万円となりました。経常利益の増加に加え、前期に発生した特別損失（主として投資有価証券評価損）がなくなったこと、試験研究費税制の適用による減税などが貢献しました。

Consolidated Statements of Cash Flows ... 連結キャッシュ・フロー計算書

		1999.3	2000.3
I Cash flow from operating activities	I 営業活動によるキャッシュフロー		
1 Net income before income taxes and others	1. 税金等調整前当期純利益	-	1,077
2 Depreciation and amortization	2. 減価償却費	-	774
3 Accrual for pension and severance costs	3. 退職給付引当金の増減額	-	50
4 Interest income and dividends received	4. 受取利息及び受取配当金	-	△ 56
5 Loss on sales of marketable securities	5. 有価証券売却損	-	-
6 Equity in earnings of affiliates	6. 持分法による投資損益	-	△ 4
7 Interest charges	7. 支払利息	-	184
8 Amortization of deferred assets	8. 繰延資産償却費	-	-
9 Gain on sale of invested marketable securities	9. 投資有価証券売却益	-	-
10 Loss on sale of invested marketable securities	10. 投資有価証券売却損	-	△ 178
11 Evaluation loss on invested marketable securities	11. 投資有価証券評価損	-	-
12 Gain on sale of fixed assets	12. 固定資産の売却益	-	-
13 Loss on disposal of fixed assets	13. 固定資産除売却損	-	92
14 Return on stock right	14. 新株引受権戻入益	-	-
15 Increase/Decrease in accounts receivables	15. 売上債権の増減額	-	1,324
16 Increase/Decrease in inventories	16. たな卸資産の増減額	-	948
17 Increase/Decrease in accounts payables	17. 仕入債務の増減額	-	△ 1,337
18 Increase/Decrease in income and other taxes	18. 未払税金の増減額	-	△ 769
19 Increase/Decrease in severance	19. 未払退職金の増減額	-	-
20 Others	20. その他	-	△ 42
Subtotal	小計	-	2,062
21 Interest and dividends-received	21. 利息及び配当金の受取額	-	61
22 Interest-paid	22. 利息の支払額	-	△ 225
23 Income and other tax payments	23. 法人税等の支払額	-	△ 301
24 Income taxes refunded	24. 法人税等の還付額	-	378
Cash flow from operating activities	営業活動によるキャッシュフロー	-	1,975
II Cash flow from investing activities	II 投資活動によるキャッシュフロー		
1 Payments for depositing of time deposits	1. 定期預金等の預入による支出	-	△ 460
2 Proceeds from repayment of time deposits	2. 定期預金等の払戻による収入	-	629
3 Payments for purchases of marketable securities	3. 有価証券の取得による支出	-	△ 32
4 Proceeds from sales of marketable securities	4. 有価証券の売却による収入	-	954
5 Proceeds from sales of marketable securities and investments	5. 投資有価証券の売却による収入	-	-
6 Proceeds from redemption of bonds	6. 債券の償還による収入	-	-
7 Payment for acquisition of stocks of related companies	7. 関係会社株式取得による支出	-	-
8 Payment for purchase of tangible fixed assets	8. 有形固定資産の取得による支出	-	△ 277
9 Proceeds from sale of tangible fixed assets	9. 有形固定資産の売却による収入	-	163
10 Payment for purchase of intangible fixed assets	10. 無形固定資産の取得による支出	-	△ 202
11 Collection of loan receivables	11. 貸付金の回収による収入	-	62
12 Sale of memberships	12. 会員権売却による収入	-	-
13 Others	13. その他	-	25
Cash flow from investing activities	投資活動によるキャッシュフロー	-	863
III Cash flow from financing activities	III 財務活動によるキャッシュフロー		
1 Increase/Decrease in short-term debt	1. 短期借入金の増減額	-	△ 39
2 Payment of long-term debt	2. 長期借入金の返済による支出	-	△ 39
3 Proceeds from long-term debt	3. 長期借入による収入	-	500
4 Payment of note with warrant	4. 社債の償還による支出	-	△ 3,400
5 Purchase of common stock	5. 自己株式の取得による支出	-	-
6 Dividends paid	6. 配当金の支払額	-	△ 350
7 Dividends paid to minority shareholders	7. 少数株主への配当金の支払額	-	△ 4
8 Others	8. その他	-	3
Cash flow from financing activities	財務活動によるキャッシュフロー	-	△ 3,330
IV Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents	IV 現金及び現金同等物に係る換算差額	-	△ 55
V Increase (△decrease) in cash and cash equivalents	V 現金及び現金同等物の増加額 (△は減少額)	-	△ 547
VI Cash and cash equivalents at beginning of year	VI 現金及び現金同等物の期首残高	-	10,971
Increase in cash and cash equivalents associated with new consolidations	新規連結に伴う現金及び現金同等物の増加高	-	102
VII Cash and cash equivalents at end of year	VII 現金及び現金同等物の期末残高	-	10,526

Difference between cash and cash equivalents at the end of the year and the amount recorded on consolidated balance sheets ...

現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

		1999.3	2000.3
Cash and time deposits	現金及び預金勘定	-	10,865
Time deposits with a deposit period of over three months	預入期間が3ヶ月を越える定期預金	-	339
Cash and cash equivalents at end of year	現金及び現金同等物の期末残高	-	10,526

(Unit: Millions of yen 単位:百万円)

2001.3	2002.3	2003.3	2004.3
△ 1,672	2,417	2,116	3,279
652	564	669	748
2,010	△ 190	△ 88	△ 59
△ 46	△ 32	△ 21	△ 19
-	-	-	-
△ 8	△ 15	-	-
196	170	47	30
-	29	-	-
△ 54	-	△ 0	△ 88
159	-	3	-
-	368	799	-
△ 8	△ 3	△ 2	△ 45
34	24	6	64
-	△ 355	-	-
477	526	365	118
△ 187	734	97	122
298	△ 1,099	358	△ 338
-	-	-	-
450	△ 450	-	-
371	△ 14	33	307
2,672	2,674	4,385	4,119
47	35	27	17
△ 209	△ 176	△ 48	△ 29
△ 887	△ 241	△ 1,930	△ 883
50	164	0	-
1,674	2,456	2,434	3,225
△ 403	△ 781	△ 212	△ 324
222	666	551	434
-	-	-	-
6	-	-	-
335	-	2	149
-	-	100	-
-	△ 67	-	-
△ 297	△ 423	△ 450	△ 711
59	28	7	349
△ 286	△ 268	△ 171	△ 41
80	55	39	31
-	46	-	-
14	△ 2	△ 34	△ 38
△ 269	△ 747	△ 166	△ 150
336	△ 282	△ 565	△ 18
△ 20	△ 4,226	△ 20	△ 26
-	-	-	78
-	△ 3,712	-	-
-	△ 279	△ 218	△ 468
△ 367	△ 366	△ 359	△ 356
△ 1	△ 1	△ 14	△ 18
△ 14	△ 7	△ 4	△ 13
△ 67	△ 8,878	△ 1,182	△ 823
90	69	△ 73	△ 89
1,427	△ 7,100	1,011	2,162
10,526	11,954	4,854	5,918
-	-	52	-
11,954	4,854	5,918	8,080

2001.3	2002.3	2003.3	2004.3
12,339	5,542	6,267	8,319
△ 385	△ 688	△ 348	△ 238
11,954	4,854	5,918	8,080

Highlights... ハイライト

■ Cash Flow from Operating Activities

Cash flow from operating activities amounted to ¥3,225 million (up ¥791 million compared to the previous year). In addition to net income before income taxes and others of ¥3,279 million, a decrease of ¥118 million in accounts receivables and a decrease of ¥122 million in inventories contributed to an increase in operating cash flow, while accounts payable decreased by ¥338 million.

■ Cash Flow from Investing Activities

Cash flow used for investing activities ended at ¥150 million (down ¥16 million compared to the previous year). It was primarily due to a payment of ¥711 million for the purchase of manufacturing equipment at domestic and overseas manufacturing subsidiaries, which exceeded proceeds of ¥349 million from the sale of tangible fixed assets.

■ Cash Flow from Financing Activities

Cash flow used for financing activities reached ¥823 million (down ¥359 million compared to the previous year). This was primarily attributable to dividend payments of ¥356 million and the purchase of common stock for ¥468 million.

■ 営業活動によるキャッシュ・フロー

営業活動の結果得られた資金（キャッシュ・フロー）は3,225百万円(前期比791万円増)となりました。税金等調整前当期純利益3,279百万円に加えて、売上債権の減少により118百万円、そして棚卸資産の減少により122百万円資金が増加しました。一方支出面では、仕入債務の減少による資金の減少が338百万円ありました。

■ 投資活動によるキャッシュ・フロー

投資活動の結果使用した資金は150百万円(前期比16百万円減)となりました。主に、海外及び国内生産子会社の生産設備の取得により資金が711百万円減少し、土地等有形固定資産売却による収入349百万円を上回りました。

■ 財務活動によるキャッシュ・フロー

財務活動の結果使用した資金は823百万円(前期比359百万円減)となりました。これは主に配当金支払356百万円と自己株式の取得による支出468百万円によるものです。

Corporate Network … ネットワーク



1 Head Office 本社

2 Takarazuka Headquarters 宝塚事業場

3 Tokyo Office 東京事務所

Subsidiaries 子会社情報		Paid-in Capital 資本金
4 TOA Engineering Corporation	TOAエンジニアリング株式会社	50(Millions of yen/百万円)
5 XEBEC Corporation	株式会社ジーベック	30(Millions of yen/百万円)
6 TOA ASSOCIATE CORPORATION	TOAアソシエート株式会社	10(Millions of yen/百万円)
7 ACOUS Co.,Ltd.	アコース株式会社	80(Millions of yen/百万円)
8 TAKEX Co.,Ltd.	タケックス株式会社	35(Millions of yen/百万円)
9 PASCO Co.,Ltd.	パスコ株式会社	10(Millions of yen/百万円)
10 BBM ELECTRONICS GROUP LIMITED (U.K.)		1,100(Thousands of £)
11 P.T.TOA-GALVA INDUSTRIES (Indonesia)		593(Millions of RP)
12 TOA VIETNAM CO.,LTD. (Vietnam)		1,100(Thousands of US\$)
13 Dynatron Industrial Co.,Ltd.(Taiwan)	得洋電子工業股份有限公司	35,000(Thousands of NT\$)
14 TOA Electronics Europe G.m.b.H (Germany)		512(Thousands of EUR)
15 TOA Electronics Europe G.m.b.H (France)		—
16 TOA ELECTRONICS, INC. (U.S.A.)		2,000(Thousands of US\$)
17 TOA CORPORATION (UK) LTD. (U.K.)		1,500(Thousands of £)
18 TOA ELECTRONICS TAIWAN CORPORATION (Taiwan)		20,000(Thousands of NT\$)
19 TOA CANADA CORPORATION (Canada)		1,450(Thousands of C\$)
20 TOA (HONG KONG) LTD. (Hong Kong)		1,500(Thousands of HK\$)
21 TOA ELECTRONICS PTE. LTD (Singapore)		170(Thousands of SG\$)
22 TOA China Limited (Shanghai)		200(Thousands of US\$)
23 TOA China Limited (Beijing)		—

Corporate Information ... 会社概要

(As of March 31, 2004 ... 2004年3月31日現在)

Company Name : TOA Corporation 社名 : TOA株式会社 (登記名 ティーオーイー株式会社)
Incorporated: April 20, 1949 設立 : 昭和24年(1949年)4月20日
Established: September 1, 1934 創業 : 昭和9年(1934年)9月1日
Capital : ¥5,279 million 資本金 : 52.8億円
President : Takanori Yoshikawa 代表者 : 代表取締役社長 吉川 隆典
Address : 7-2-1 Minatojima-nakamachi, Chuo-ku, Kobe, Hyogo 650-0046, Japan 本社 : 〒650-0046 神戸市中央区港島中町七丁目2番1号
Employees : 631 従業員 : 631名
Fiscal year-end: March 31 決算期 : 毎年3月31日
Bond rating: BBB+(Preferred long-term debt) JAPAN CREDIT RATING AGENCY, LTD BBB (Preferred long-term debt) Rating and Investment Information, Inc. 格付け : BBB+ (長期優先債務) 日本格付研究所 BBB (長期優先債務) 格付投資情報センター

Board of Directors and Auditors ... 取締役および監査役

(As of June 29, 2004 ... 2004年6月29日現在)

President: Takanori Yoshikawa	代表取締役社長	吉川 隆典
Director: Susumu Nishiura	取締役	西浦 進
Director: Kazuo Musa	取締役	撫佐 和夫
Director: Kaneyoshi Kawano	取締役	川野 兼義
Standing Corporate Auditor: Hideya Saitoh	監査役 (常勤)	齋藤 秀也
Auditor: Tokuhiro Okada	監査役	岡田 徳弘
Auditor: Hisao Inoue	監査役	井上 尚雄
Operating Officer: Tohru Yoshida	執行役員	吉田 徹
Operating Officer: Hiromichi Furuya	執行役員	古矢 弘道
Operating Officer: Kunio Taguchi	執行役員	田口 囃雄
Operating Officer: Kenji Itani	執行役員	井谷 憲次
Operating Officer: Toshihiro Yamamoto	執行役員	山本 敏博
Operating Officer: Kazuhiro Takeuchi	執行役員	竹内 一弘

Stock Information ... 株式情報

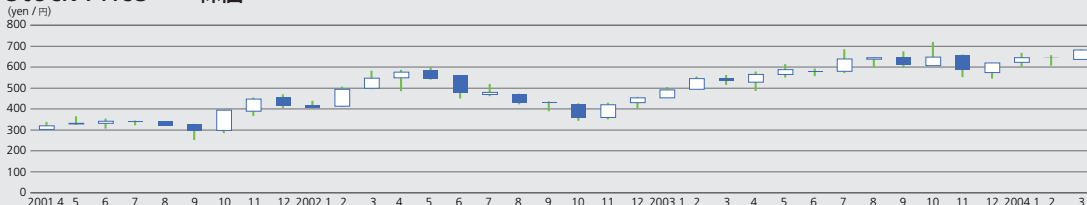
(As of March 31, 2004 ... 2004年3月31日現在)

Authorized Shares 会社が発行する株式の総数	78,820,000株
Shares issued and outstanding 発行済株式総数	35,536,635株
Trading Unit 単元株式数	1,000株
Shareholders 株主数	5,033名
Securities Code Number 証券コード	6809
Stock Listing: First Section of the Tokyo Stock Exchange First Section of the Osaka Securities Exchange 上場証券取引所 東京証券取引所 市場第一部 大阪証券取引所 市場第一部	
Transfer Agent for Common Stock: THE MITSUBISHI TRUST AND BANKING CORPORATION 名義書換代理人 三菱信託銀行	
Independent Auditors: Tohmatsu & Co. 会計監査人 監査法人トーマツ	
Underwriting : Nomura Securities Co., Ltd. 幹事引受証券会社 野村證券株式会社	

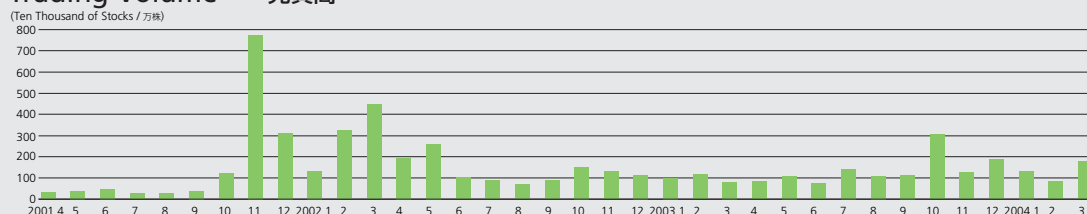
Major Shareholders 大株主

	Thousands of stock 千株	Voting right (%) 議決権比率 (%)
Tadako Nakatani 中谷 忠子	2,658	7.72
Japan Trustee Service Bank, Ltd. (Trust Account) 日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社 (信託口)	1,609	4.67
The Bank of Tokyo Mitsubishi 株式会社東京三菱銀行	1,486	4.31
Sysmex Corporation シスメックス株式会社	1,457	4.23
TOA Clients' Shareholding Association TOA取引先持株会	1,385	4.02
The Master Trust Bank of Japan(Trust Account) 日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口)	1,355	3.93
Sumitomo Mitsui Banking Corporation 株式会社三井住友銀行	1,188	3.45
UFJ Bank 株式会社UFJ銀行	1,183	3.43
Teruko Itani 井谷 照子	1,073	3.11

Stock Price ... 株価



Trading Volume ... 売買高





TOA 株式会社

■ Head Office

7-2-1, Minatojima-nakamachi, Chuo-ku, Kobe, Hyogo 650-0046, Japan
Tel: +81-78-303-5620

■ 本社

〒650-0046 神戸市中央区港島中町7丁目2番1号
Tel: (078)303-5620

■ IR Contacts

7-2-1, Minatojima-nakamachi, Chuo-ku, Kobe, Hyogo 650-0046, Japan
Tel: +81-78-303-5631

■ IR担当窓口

〒650-0046 神戸市中央区港島中町7丁目2番1号
Tel: (078)303-5631

<http://www.toa.co.jp/>



This entire report is printed with soy ink on recycled paper.
本冊子は、古紙再生紙と、環境に優しい大豆油インクを使用して印刷しております。

TOA Corporation

Printed in Japan