

当社のコーポレート・ガバナンスの状況は以下のとおりです。

## I コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方及び資本構成、企業属性その他の基本情報

### 1. 基本的な考え方

当社では、株主・顧客・取引先・従業員等のステークホルダーに対して、順法性が確保された健全かつ透明性の高い企業経営を実践することにより、長期的・継続的に企業価値を増大させることを経営上のもっとも重要で恒久的な課題のひとつとして位置づけています。コーポレート・ガバナンスの更なる強化のため、各ステークホルダーへのアカウンタビリティ(説明責任)の重視と充実、迅速かつ適切なディスクロージャー(情報開示)等の実践に積極的に取り組んでまいります。

### 2. 資本構成

外国人株式保有比率	10%未満
-----------	-------

### 【大株主の状況】

氏名または名称	所有株式数(株)	割合(%)
中谷忠子	2,658,864	7.48
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社	2,385,000	6.71
TOA取引先持株会	1,703,000	4.79
井谷憲次	1,693,273	4.76
株式会社三菱東京UFJ銀行	1,681,436	4.73
シスメックス株式会社	1,457,000	4.10
株式会社三井住友銀行	1,188,836	3.35
財団法人中谷電子計測技術振興財団	1,040,000	2.93
日本スタートラスト信託銀行株式会社	810,000	2.28
井谷博一	783,273	2.20

### 3. 企業属性

上場取引所及び市場区分	東京 第一部、大阪 第一部
決算期	3月
業種	電気機器
(連結)従業員数	1000人以上
(連結)売上高	100億円以上1000億円未満
親会社	なし
連結子会社数	10社以上50社未満

### 4. その他コーポレート・ガバナンスに重要な影響を与える特別な事情

特に記載すべき事項はありません。

## II 経営上の意思決定、執行及び監督に係る経営管理組織その他のコーポレート・ガバナンス体制の状況

### 1. 機関構成・組織運営等に係る事項

組織形態	監査役設置会社
------	---------

#### 【取締役関係】

取締役会の議長	社長
取締役の人数	5名
社外取締役の選任状況	選任していない

#### 現状の体制を採用している理由

当社は、社外監査役が社外からのチェックという観点から、取締役の職務の執行の監査を行なっております。また、監査役独自の権限であるグループ会社を含む業務の調査権も活用して監督強化を行なっております。経営監視機能の強化については、各監査役による取締役会での意見陳述、代表取締役社長に対する定期的な意見交換を行なっております。社内体制として、客観的および独立的立場で、法務担当部門、監査室が職務執行を監視する体制をとっております。

#### 【監査役関係】

監査役会の設置の有無	設置している
監査役の人数	3名

#### 監査役と会計監査人の連携状況

監査役と会計監査人との連携状況については、監査計画および実施結果について、適宜・適切に意見交換しています。

#### 監査役と内部監査部門の連携状況

監査役と内部監査部門との連携状況については、監査計画および実施結果について、適宜・適切に意見交換しています。

社外監査役の選任状況	選任している
社外監査役の人数	2名

#### 会社との関係(1)

氏名	属性	会社との関係(1)									
		a	b	c	d	e	f	g	h	i	
井上尚雄	税理士									○	
安藤猪平次	弁護士				○					○	

※1 会社との関係についての選択項目

- a 親会社出身である
- b その他の関係会社出身である
- c 当該会社の株主である
- d 他の会社の社外取締役又は社外監査役を兼任している
- e 他の会社の業務執行取締役、執行役等である
- f 当該会社又は当該会社の特定関係事業者の業務執行取締役、執行役等の配偶者、三親等以内の親族その他これに準ずるものである
- g 当該会社の親会社又は当該親会社の子会社から役員としての報酬等その他の財産上の利益を受けている
- h 本人と当該会社との間で責任限定契約を締結している
- i その他

#### 会社との関係(2)

氏名	適合項目に関する補足説明	当該社外監査役を選任している理由
井上尚雄	同氏と当社の間には利害関係を有していません。同氏は、当社の独立役員に指定しております。	同氏は、税理士の資格を有しており、財務および会計に関する専門分野を含めた幅広い経験、見識に基づいた意見が期待でき、当社の経営監督強化に資すると判断しております。また、大株主企業、主要取引先出身者等に該当せず、完全な独立した立場が確保されているため、同氏を社外監査役として選任しております。また、同氏は社外監査役の要件も充足したうえで且つ弊社とは利害関係のない完全な独立した立場で監査役として就任しており、有価証券上場規程の企業行動規範に定める、一般株主と利益相反が生じるおそれのない独立役

		員として指定したものです。 同氏には、独立役員として、取締役会等の業務執行に係る決定の局面において、一般株主の利益への配慮がなされるよう、必要な意見を述べるなど、一般株主の利益保護を踏まえた行動をとること等の期待を担っております。
安藤猪平次	同氏と当社の間には利害関係を有しておりません。	同氏は、弁護士の資格を有しており、企業法務に関する専門分野を含めた幅広い経験、見識に基づいた意見が期待でき、当社の経営監督強化に資すると判断しております。 また、大株主企業、主要取引先出身者等に該当せず、完全な独立した立場が確保されているため、同氏を社外監査役として選任しております。

#### その他社外監査役の主な活動に関する事項

監査役 井上尚雄氏は、前事業年度開催の取締役会19回のうち全てに、また監査役会12回のうち全てに出席し、必要に応じ、主に税理士としての専門的見地から発言を行っております。  
監査役 安藤猪平次氏は、平成22年6月25日開催の第62回定時株主総会において、新たに社外監査役に選任されたため、前事業年度の取締役会および監査役会の出席実績はございません。

#### 【インセンティブ関係】

取締役へのインセンティブ付与に関する施策の実施状況	実施していない
---------------------------	---------

#### 該当項目に関する補足説明

現在のところ取締役へのインセンティブ付与は実施していませんが今後の検討課題と認識しております。

ストックオプションの付与対象者	
-----------------	--

#### 該当項目に関する補足説明

#### 【取締役報酬関係】

開示手段	有価証券報告書、決算短信、営業報告書(事業報告)
------	--------------------------

開示状況	社内取締役及び社外取締役の別に各々の総額を開示
------	-------------------------

#### 該当項目に関する補足説明

前事業年度において取締役6名に対して、85百万円の役員報酬を支払っております。

(注)平成18年6月29日開催の第58回定時株主総会において取締役の報酬額は年額3億円以内と決議されております。

#### 【社外取締役(社外監査役)のサポート体制】

社外監査役への情報の共有化については、社内イントラネットを通じて、「経営執行会議」および「業績報告会」、「社内稟議内容」などの重要情報が随時入手可能となっており、適宜・適切に情報を伝達する仕組みとなっております。

#### 2. 業務執行、監査・監督、指名、報酬決定等の機能に係る事項

- ・当社は、経営の透明性・公正性を確保し、取締役の職務執行の適法性に関する監督機能の充実を図っております。
- また、当社は、監査役会設置会社であり、監査役3名のうち社外監査役2名で構成されており、独立性が高く、相当程度の社外性が担保され、経営に対する監督機能強化を行なっております。各監査役は、取締役会等に出席し、必要に応じて意見を述べることにより、取締役の職務執行の監督を行なっております。
- また、執行役員制度を採用しており、取締役会の業務執行権限が大幅に執行役員に委任されており、取締役会は業務の監督機関として、高い監督機能を発揮しています。
- これにより、職務の執行が法令および定款に適合することを確保したガバナンス体制を構築しております。
- ・取締役会は、月1回および必要に応じて適宜開催し、重要事項を審議、決定しています。取締役会は少人数で構成しており、迅速に経営判断できるように経営しております。
- ・中長期の経営戦略に関する重要事項を議論する場として、取締役で構成する「経営会議」を必要に応じて適宜開催しています。
- ・経営戦略及び業務執行に関する重要事項を審議・報告する場として、取締役および執行役員で構成する「経営執行会議」を月2回および必要に応じて適宜開催しています。
- ・執行役員制度を導入しており、取締役会の経営意思決定および業務監督機能と執行役員および部門長の業務執行機能を分離することにより、経営環境の変化への迅速な対応と業務執行に関する監督機能の強化を図っております。各部門には執行役員または部門長が責任者として就任しており、各自迅速に責任ある判断ができるよう権限委譲を行っております。
- ・業務執行状況を報告する機関として、取締役、監査役、執行役員および部門長が参加する「業績報告会」を月1回開催しています。
- ・業務の適正性および財務報告の信頼性を確保するため内部監査を行っております。
- ・当社の会計監査人は、有限責任監査法人トーマツであります。会計監査人は当社の会計監査を行なうとともに、グループ会社の会計監査を定期的実施しております。また、通常の会計監査に加えて重要な会計的課題についても適宜、意見交換を行っております。
- ・監査役監査を支える体制として、監査室を設置しており、監査役は監査業務に必要な事項において命令できるものとし、また監査役と協議により監査役の要望した事項の内部監査を実施します。また、内部統制部門との連携においても、適宜、意見交換を行っております。
- ・当社は監査役会設置会社であり、監査役3名のうち社外監査役2名を選任しており、独立性の高い立場において、取締役の職務執行の監督を行なっております。
- ・社外監査役井上尚雄氏は、税理士の資格を有しており、財務および会計に関する相当程度の知見を有しております。

### III 株主その他の利害関係者に関する施策の実施状況

#### 1. 株主総会の活性化及び議決権行使の円滑化に向けての取組み状況

	補足説明
株主総会招集通知の早期発送	株主に議案を内容を理解していただく十分な期間を持っていただくため、招集通知の早期発送に取り組んでおります。
その他	株主総会終了後に新製品を展示してデモを行うとともに、株主様と当社役員とのコミュニケーションの場を設定して、株主総会の活性化を図っております。

#### 2. IRに関する活動状況

	補足説明	代表者自身による説明の有無
個人投資家向けに定期的説明会を開催	年に1回～2回、個人投資家向け会社説明会を実施しています。	あり
アナリスト・機関投資家向けに定期的説明会を開催	半期に1回、定期的な決算説明会を実施しています。	あり
IR資料のホームページ掲載	当社のホームページに投資家・IR情報ページ(URL: <a href="http://www.toa.co.jp/profile/ir/">http://www.toa.co.jp/profile/ir/</a> )を設置し、決算情報、決算情報以外の適時開示資料等を開示しています。	あり
IRに関する部署(担当者)の設置	広報室および経営企画室、経理部にて担当しています。	

#### 3. ステークホルダーの立場の尊重に係る取組み状況

	補足説明
社内規程等によりステークホルダーの立場の尊重について規定	当社の「経営理念(わが社経営の基本的な考え方)」において位置づけています。
環境保全活動、CSR活動等の実施	「TOA環境管理マニュアル」を制定しています。
ステークホルダーに対する情報提供に係る方針等の策定	当社の「経営理念(わが社経営の基本的な考え方)」および「TOAグループ企業倫理規範」において位置づけています。

## IV 内部統制システムに関する基本的な考え方及びその整備状況

### 更新 ■ 内部統制システムに関する基本的な考え方

当社は、「プロの厳しい基準にかなう高い専門性を追求し、徹底した市場細分化と創造的な商品開発により、人間社会のく音によるコミュニケーションに貢献する国際企業をめざす」を企業目的とし、3つの安心「一、顧客が安心して使用できる商品をつくる」、「一、取引先が安心して取引できるようにする」、「一、従業員が安心して働けるようにする」を経営基本方針としています。かかる経営理念の下、当社は「企業倫理規範」を制定し、業務の適正を確保するための「内部統制システム」を整備してまいります。

#### <基本方針>

当社は、会社法および会社法施行規則ならびに金融商品取引法に基づき、当社の業務の適正および財務報告の信頼性を確保するための体制を整備する。

1. 取締役および使用人の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制  
取締役および従業員が法令および定款を順守し、健全な社会規範の下にその職務を遂行するため、取締役会は「企業倫理規範」を制定する。また、その徹底を図るため、コンプライアンス部においてコンプライアンスの取り組みを横断的に統括することとし、同部を中心に教育等を行う。  
監査室は、コンプライアンス部と連携の上、コンプライアンスの状況を監査する。これらの活動は定期的に取り締り役員および監査役会に報告されるものとする。  
法令上疑義のある行為等について、従業員が直接通報することができる手段として、コンプライアンス・ホットラインを設置し運営する。  
反社会的勢力による不当要求に対し、組織全体として毅然とした態度で対応し、反社会的勢力とは取引関係その他一切の関係を持たない体制を整備する。
  2. 取締役の職務の執行に係る情報の保存および管理に関する体制  
文書管理規程に従い、取締役の職務執行に係る情報を文書または電磁的媒体(以下、文書等という)に記録し、保存する。  
取締役および監査役は、文書管理規程により、常時これらの文書等を閲覧できるものとする。
  3. 損失の危険の管理に関する規程その他の体制  
コンプライアンス、財務、環境、災害、品質、情報セキュリティおよび安全保障輸出管理等に係るリスクについては、それぞれの担当部署にて、規則・ガイドラインを制定、研修の実施、マニュアルの作成・配布等を行なうものとし、組織横断的リスク状況の監視および全社的対応は危機管理委員会で行なうものとする。
  4. 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制  
(1) 取締役および従業員が共有する全社的な目標を定め、その目標達成のために各部門の具体的目標および会社の権限を分配する。  
(2) 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制の基礎として、取締役会を月1回定時に開催するほか、必要に応じて適宜臨時に開催するものとし、当社の経営方針および経営戦略に関わる重要事項について事前に取締役および執行役員によって構成される経営執行会議において議論を行い、その審議を経て執行決定を行なうものとする。  
(3) 取締役会の決定に基づく業務執行については、業務執行規程で定め、職務分掌規程、権限規程において、それぞれの責任者および責任、執行手続の詳細について定めることとする。
  5. 当該株式会社ならびにその親会社および子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制  
(1) グループ会社における業務の適正を確保するため、グループ企業すべてに適用する行動指針として、「グループ企業倫理規範」を定め、これを基礎として、グループ各社で諸規程を定めるものとする。経営管理については、グループ会社経営管理基本方針を定め、グループ会社管理規程に従い、当社への決裁・報告制度によるグループ会社経営の管理を行なうものとし、必要に応じて内部監査を行なうものとする。  
(2) グループ会社が当社からの経営管理、経営指導内容が法令に違反し、その他コンプライアンス上問題があると認めた場合には、監査室またはコンプライアンス部に報告するものとする。  
監査室またはコンプライアンス部は直ちに取締役会および監査役会に報告を行うとともに、意見を述べることもできるものとする。
  6. 監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項、上記使用人の取締役からの独立性に関する事項  
監査役は、監査室所属の従業員に監査業務に必要な事項を命令することができるものとする。  
監査室は、監査役との協議により監査役の要望した事項の内部監査を実施し、その結果を監査役会に報告する。
  7. 取締役および使用人が監査役に報告をするための体制その他の監査役への報告に関する体制  
取締役または従業員は、監査役会に対して、法定の事項に加え、当社および当社グループに重大な影響を及ぼす事項、内部監査の実施状況、コンプライアンス・ホットラインによる通報状況およびその内容を速やかに報告する体制を整備する。
  8. その他監査役による監査が実効的に行われることを確保するための体制  
監査役に対して各取締役および必要な従業員からの個別のヒアリングの機会を設けるとともに、代表取締役社長、監査法人それぞれとの間で定期的に意見交換会を開催する。
  9. 財務報告の信頼性を確保するための体制  
当社は、財務報告の信頼性確保および金融庁より平成18年6月に公布された金融商品取引法第24条の4の4に規定する内部統制報告書の有効かつ適切な提出のため、代表取締役社長の指示の下、内部統制システムの構築を行い、その仕組みが適正に機能することを継続的に評価し必要は正を行なうとともに、金融商品取引法およびその他関係法令等との適合性を確保する。
- #### <整備状況>
1. 取締役および使用人の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制  
取締役会は、「企業倫理規範」「グループ会社管理規程」を制定し、その徹底を図るためコンプライアンス部においてグループ全社のコンプライアンスの取り組みを横断的に統括しており、同部を中心に教育等を行なっていくことにより、取締役および従業員の職務執行の適法性を確保している。
  2. 取締役の職務の執行に係る情報の保存および管理に関する体制  
取締役の職務の執行に係る情報の保存および管理は、法令および「文書管理規程」に従い、適切に保管と管理を行なっており、常時これらの文書等を閲覧できるようになっている。
  3. 損失の危険の管理に関する規程その他の体制  
損失の危険の管理については、それぞれの担当部署において、規則・ガイドラインを制定し、危機管理情報の一元化を図るとともに、リスクの重要性に応じた対策を講じている。また、その進捗をモニタリングし継続的な改善を行なっている。さらに組織横断的リスク状況の監視および全社的対応は、危機管理委員会が行なっている。
  4. 取締役の職務の執行が効率的に行なわれることを確保するための体制  
経営のムダを省き、効率的、合理的な経営を実践するため、意思決定の迅速化を図るとともに、事業計画等によって経営目標を明確にしている。その達成状況を取締り役員、経営執行会議、業績報告会等で検証することによって、取締役の職務執行の効率性を確保している。
  5. 当該株式会社ならびにその親会社および子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制  
グループ会社の自主責任経営を尊重しつつも、当社グループとしての業務の適正性を確保するため、「グループ会社経営管理基本方針」「グループ会社管理規程」を定め、当社グループ会社としての基本方針を徹底し、企業集団における業務の適正を確保している。
  6. 監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項、上記使用人の取締役からの独立性に関する事項  
監査役は、監査室所属の従業員に監査業務に必要な事項を命令ことができ、監査室は、監査役との協議により監査役の要望した事項の内部監査を実施し、その結果を監査役会に報告することができる。
  7. 取締役および使用人が監査役に報告をするための体制その他の監査役への報告に関する体制  
取締役および従業員等が監査役に対して適切に報告できる機会と体制を確保している。

8. その他監査役の監査が実効的に行なわれることを確保するための体制

取締役および従業員等が監査役に対して適切に報告できる機会と体制を確保するとともに、代表取締役社長、監査法人それぞれとの間で定期的に意見交換を行なっている。

9. 財務報告の信頼性を確保するための体制

代表取締役社長の下、内部統制システムの構築を行い、その仕組みが適正に機能することを継続的に評価し必要な是正を行なうとともに、金融商品取引法およびその他関係法令との適合性を確保している。

■反社会的勢力排除に向けた基本的な考え方

<基本方針>

当社は、反社会的勢力による不当要求に対し、組織全体として毅然とした態度で対応し、反社会的勢力とは取引関係その他一切の関係を持たない体制を整備する。

<整備状況>

1. 対応統括部署および不当要求防止責任者の設置状況

対応統括部署を当社コンプライアンス部に定めると共に、代表取締役社長等の経営トップ以下、組織全体として対応している。

2. 外部の専門機関との連携状況

当社コンプライアンス部は、外部専門機関の連絡先や担当者を確認し、平素から担当者同士で意思疎通を行い、緊密な連携関係を構築している。また、企業防衛協議会等が行う地域や職域の反社会的勢力の排除に向けた活動に参加している。

3. 反社会的勢力に関する情報の収集・管理状況

当社は、取引先の審査や株主の属性判断等を行うことにより、反社会的勢力による被害を防止するため、反社会的勢力の情報を継続して収集、管理している。

4. 対応マニュアルの整備と研修活動の実施状況

当社コンプライアンス部は、反社会的勢力に関する情報を一元的に管理・蓄積し、反社会的勢力との関係を遮断するための取り組みを支援するとともに、社内体制の整備、研修活動の実施、対応マニュアルの整備、外部専門機関との連携等を行なっている。

## V その他

### 1. 買収防衛に関する事項

当社は、特定株主グループの議決権割合を20%以上とすることを目的とする当社株券等の買付行為、または結果として特定株主グループの議決権割合が20%以上となる当社株券等の買付行為(以下、かかる買付行為を「大規模買付行為」といい、かかる買付行為を行なう者を「大規模買付者」といいます。)に対する対応方針(以下「本対応方針」といいます。)をとりまとめ、平成20年2月15日開催の当社取締役会において、以下のとおり決定しました。

なお、本対応方針は、平成20年2月15日開催の当社取締役会決議をもって同日より発効しております。また、本対応方針の重要性に鑑み、当社株主の皆様のご意見を反映させるため、平成20年6月27日開催の定時株主総会において本対応方針について承認を得ております。本対応方針は、3年間継続され、3年毎に定時株主総会において継続の可否について承認を得るものとします。

#### <本対応方針導入の目的>

本対応方針は、当社株式の大量買付けが行われる場合の手続を明確にし、株主の皆さまが当該大規模買付行為に応じるか否かの適切な判断をするために、必要かつ十分な情報と時間を確保するためのものです。同時に、買付者との交渉の機会を確保することにより、当社の企業価値・株主共同の利益を確保し、向上させることを目的としています。

本対応方針の詳細は、当社ホームページ(<http://www.toa.co.jp>)掲載の投資家・IR情報より「当社株式の大規模な買付行為への対応方針(買収防衛策)に関するお知らせ」をご参照ください。

#### <本対応方針の概要>

##### 1. 骨子

(1)大規模買付者は、大規模買付行為の前に、当社取締役会に対して予定する大規模買付行為に関する必要かつ十分な情報を提供する。

(2)当社取締役会は、一定の評価期間内に当該大規模買付行為に対する当社取締役会としての意見をまとめて公表する。

(3)大規模買付者は、(1)(2)の手続後に大規模買付行為を開始する。

なお、大規模買付者が、上記手順に準じない場合、また、手順に準じていても、当社の企業価値・株主共同の利益を著しく損なう場合で、かつ、対抗処置を発動することが相当であると判断される場合には、当社取締役会は当社株主の皆さまの利益を守るために、当該大規模買付行為に対する対抗処置として無償割当による新株予約権を発行する場合があります。

##### 2. 独立委員会の設置

本対応方針の実行にあたり、その客観性、公正性および合理性を担保するため、当社は、取締役から独立した組織として、独立委員会を設置する。

当社取締役会は、かかる独立委員会に対して上記の問題を必ず諮問することとし、独立委員会は、諮問を受けた事項について審議し、その結果に応じて、当社取締役会に対して必要な勧告をすることとする。

独立委員会の委員は3名以上とし、社外監査役および社外有識者の中から選任する。

### 2. その他コーポレート・ガバナンス体制等に関する事項

—

